



**RAPPORT DE GESTION
GESCHÄFTSBERICHT
2017**

LE CONCEPT PHOTOGRAPHIQUE DU PRÉSENT RAPPORT DE GESTION EST SIGNÉ ARUNÀ CANEVASCINI.

L'image, dans le monde des transports publics, revêt une importance majeure. Elle véhicule les valeurs chères à une entreprise, ainsi que des fragments de sa vie quotidienne qui montre que la mobilité occupe une place centrale dans les sociétés contemporaines. Dans cet esprit, les Transports publics fribourgeois (TPF) ont imaginé un partenariat avec le magazine *Sept*, basé à Villars-sur-Glâne. Chaque année, cette publication de qualité, récompensée par plusieurs prix internationaux prestigieux, organise un concours de photographie destiné aux jeunes talents.

Les TPF s'y sont associés dès cette année pour offrir le premier prix, qui consiste à confier à la personne lauréate le mandat de finaliser le concept photographique du rapport de gestion annuel. Pour 2017, la lauréate est Arunà Canevascini. Elle a obtenu le premier prix pour un travail intitulé «Jardin Secret». Formée à l'école cantonale d'art de Lausanne (ECAL) et à l'Ecole de photographie de Vevey (CEPV), cette jeune femme, née en 1991, a notamment exposé à Lausanne, Amsterdam, Düsseldorf, Londres et Rio de Janeiro. Elle a récemment remporté le Book Dummy Award, un prix décerné par «La Fábrica and Photo London», en collaboration avec *The British Journal of Photography*. Elle livre dans ce rapport de gestion un travail remarquable de finesse et d'acuité pour mettre en valeur les lieux de vie qui constituent l'univers des TPF.


Plus d'informations sur :
Mehr Informationen unter:

sept.info
arunacanevascini.com

DAS FOTOGRAFISCHE KONZEPT DES VORLIEGENDEN GESCHÄFTSBERICHTS STAMMT VON ARUNÀ CANEVASCINI.

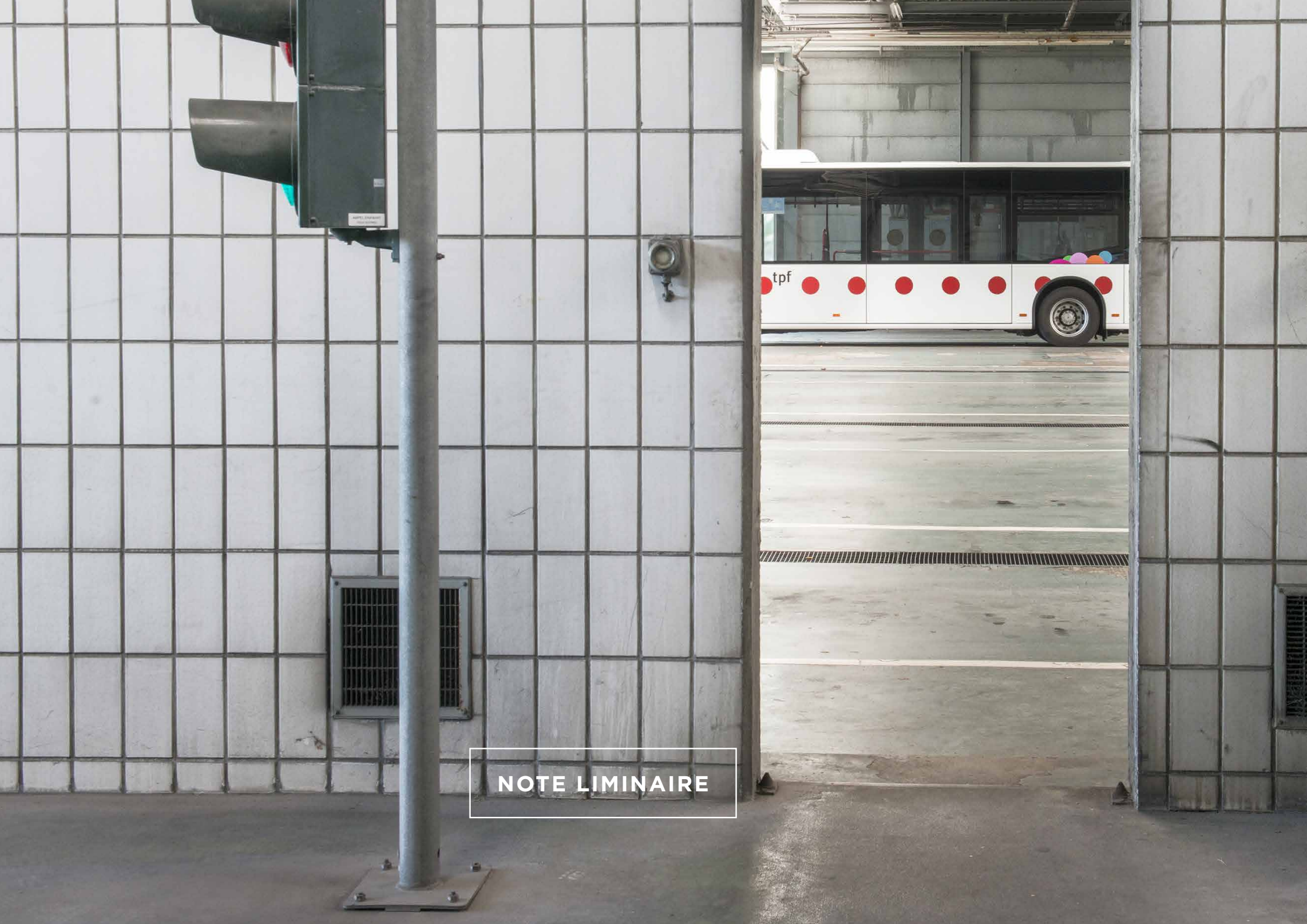
Dem Firmenimage kommt in der Welt des öffentlichen Verkehrs eine grosse Bedeutung zu. Denn es vermittelt die Werte, die dem Unternehmen am Herzen liegen, sowie Fragmente aus dem Unternehmensalltag, die zeigen, dass die Mobilität in der heutigen Gesellschaft einen zentralen Platz einnimmt. In diesem Sinne sind die Freiburgischen Verkehrsbetriebe (TPF) mit der in Villars-sur-Glâne niedergelassenen Zeitschrift *Sept* eine Partnerschaft eingegangen. Die mit mehreren renommierten internationalen Preisen ausgezeichnete Qualitätspublikation veranstaltet jedes Jahr einen Fotowettbewerb für junge Talente.

In diesem Jahr sind die TPF eine Kooperation mit der Zeitschrift eingegangen, um den ersten Preis zu offerieren, der daraus besteht, der Preisträgerin oder dem Preisträger den Auftrag für das Erstellen des fotografischen Konzepts des jährlichen Geschäftsberichts zu erteilen. 2017 heisst die Gewinnerin Arunà Canevascini. Sie erhielt den ersten Preis für ein Werk mit dem Titel «Jardin Secret». Die 1991 geborene Frau besuchte die Kunstschule Ecole cantonale d'art in Lausanne und setzte ihre Ausbildung an der Ecole de photographie in Vevey fort, wobei sie als Künstlerin an Ausstellungen in Amsterdam, Düsseldorf, London und Rio de Janeiro teilnahm. Kürzlich gewann sie den Book Dummy Award, einen Preis, der von der «La Fábrica and Photo London» in Zusammenarbeit mit dem *British Journal of Photography* verliehen wird. Für den vorliegenden Geschäftsbericht lieferte sie eine bemerkenswerte Arbeit voller Finesse und Schärfe, mit der sie versucht, die Lebensräume ins Licht zu rücken, die das vielseitige Universum der TPF darstellen.



**SOMMAIRE
INHALTSVERZEICHNIS**

NOTE LIMINAIRE	02
EINLEITENDE ANMERKUNGEN	34
LE CONSEIL D'ADMINISTRATION	04
VERWALTUNGSRAT	36
QUE RETENIR DE 2017 ?	06
WORAN ERINNERN WIR UNS IM 2017?	38
ORGANIGRAMME, STRUCTURES DU CAPITAL ET DU FINANCEMENT	08
ORGANIGRAMM, KAPITAL- UND FINANZIERUNGSSTRUKTUR	40
LES PRINCIPALES ACTIVITÉS DE 2017	12
HAUPTAKTIVITÄTEN 2017	44
LES CHIFFRES-CLÉS DE 2017	24
KENNZAHLEN 2017	56
L'ÉVALUATION DES RISQUES	28
RISIKOBEWERTUNG	60
L'ÉTAT DES COMMANDES ET DES MANDATS	30
BESTELLUNGS- UND AUFTRAGSSTAND	62
L'INNOVATION ET LE DÉVELOPPEMENT	31
INNOVATION UND ENTWICKLUNG	63
L'IMAGE DE LA MARQUE	32
MARKENIMAGE	64
LES PERSPECTIVES	32
AUSBLICK	64
COMPTES 2017 ET BILAN (TPF HOLDING)	66
JAHRESRECHNUNG 2017 UND BILANZ (TPF HOLDING)	66
COMPTES 2017 CONSOLIDÉS ET BILAN (TPF HOLDING)	82
KONSOLIDIERTE KONZERNRECHNUNG 2017 UND BILANZ (TPF HOLDING)	82



NOTE LIMINAIRE



TRANSPORTS PUBLICS FRIBOURGEOIS HOLDING (TPF) SA

Le présent rapport de gestion est destiné à l'assemblée générale des actionnaires des Transports publics fribourgeois Holding (TPF) SA du 25 mai 2018. Le document expose les chiffres, les faits et les événements relatifs à la société Holding, ainsi que les activités des trois sociétés filles Transports publics fribourgeois Trafic (TPF TRAFIC) SA, Transports publics fribourgeois Infrastructure (TPF INFRA) SA et Transports publics fribourgeois Immobilier (TPF IMMO) SA. Il traite aussi de la volonté globale d'innovation de la Direction générale afin de positionner l'entreprise en tant qu'acteur de la mobilité publique fribourgeoise, dans une vision d'efficience quant à son intégration dans le réseau national. Il comprend également les résultats et le bilan de la Holding ainsi que les comptes consolidés du groupe.



**LE CONSEIL
D'ADMINISTRATION**

Sur la photo, de gauche à droite: Pierre-Alain Clément, Katharina Thalmann-Bolz, Jacques Bourgeois, Alain Barbey, Michel Nicolet (Secrétaire général), Luca Buffolo, Serge Collaud (Secrétaire du CA), Vincent Ducrot (Directeur général), Jean Bourgknecht, Georges Godel (Président) et Nadine Gobet. Manquent sur la photo: Daniel Hofstetter (Directeur général adjoint) et Martin Tschopp.

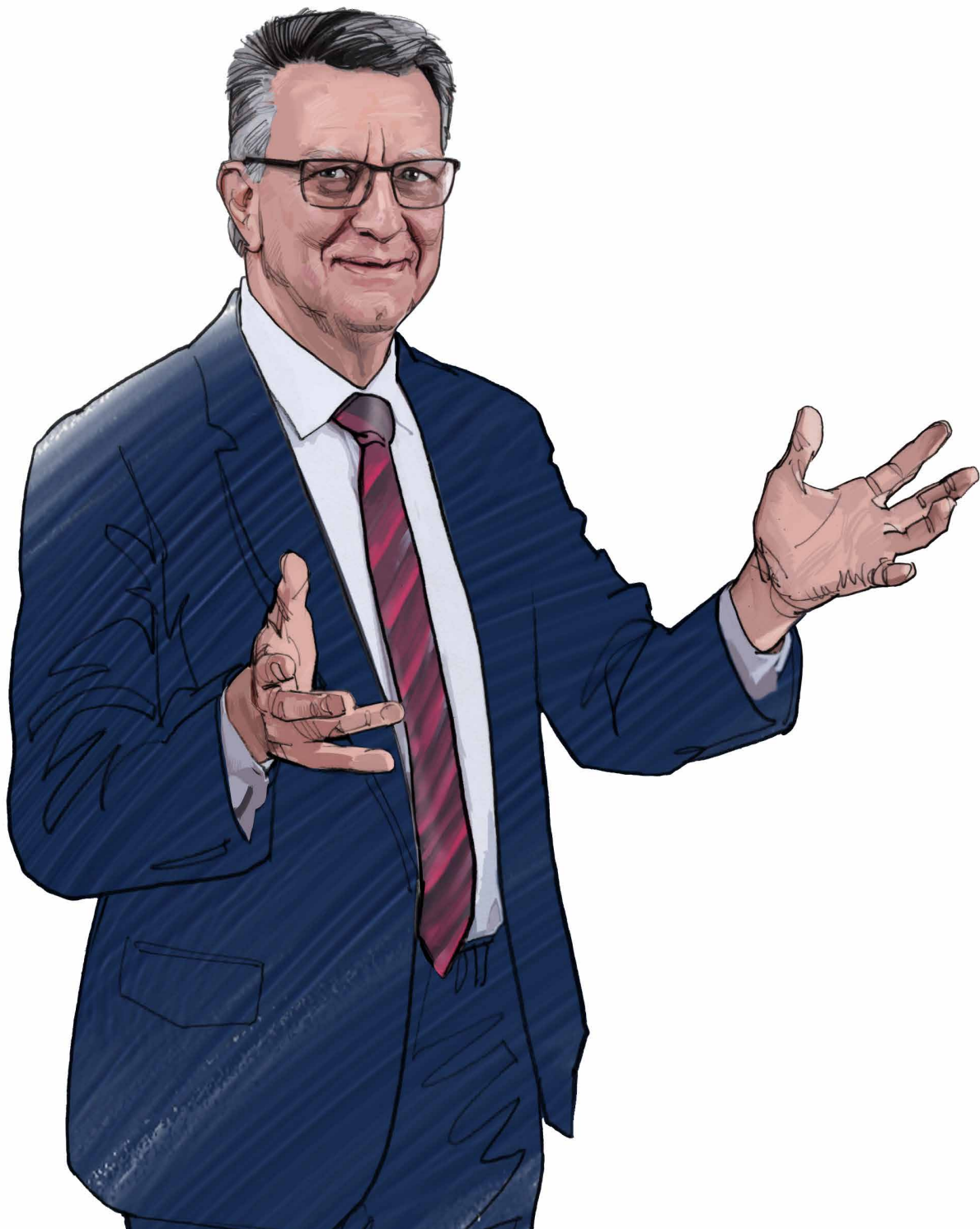


MESDAMES ET MESSIEURS LES ACTIONNAIRES,

Le monde des transports publics évolue très vite et le canton de Fribourg occupe une place importante dans ce développement. C'est pourquoi, au moment de jeter un regard qui embrasse l'ensemble de l'année 2017, nous avons souhaité vous proposer des considérations croisées entre le Président du Conseil d'administration et le Directeur général. Elles résument l'essence même des nombreux défis relevés et entamés l'an dernier par les Transports publics fribourgeois.

Fribourg, mai 2018.

Georges Godel,
Président du Conseil d'administration



QUE RETENIR DE 2017 ?

«Le canton de Fribourg connaît un développement socio-économique rapide, avec un accroissement de la population constant. Demain est déjà là, et nous devons adapter l'ensemble de nos infrastructures aux défis qui se présentent. Les TPF, qui ont transporté pour la deuxième année consécutive plus de 31 millions de personnes, modélisent et concrétisent le développement dynamique de la mobilité publique de demain, dans un souci permanent d'efficacité. Il y a une prise de risque mesurée et pertinente qui fait la promotion d'une innovation intelligente, au service de l'ensemble de la population.»

Georges Godel,
Président du Conseil d'administration

« Nous avons rendu possible cette année la première navette automatisée de Suisse inscrite à l'horaire national. C'est un défi technologique considérable dont les difficultés nous forment à devenir des acteurs forts de la mobilité de demain. Nous devons être aux avant-postes des solutions logistiques pour améliorer et développer la mobilité publique du futur. Les travaux menés dans plusieurs gares essentielles du système, notamment celle de Châtel-St-Denis, sont également l'illustration de nos réflexions constantes pour améliorer les réseaux, les rendre plus performants et les insérer dans un écosystème plus large, envisagé comme un service dont la colonne vertébrale est la mobilité. »

Vincent Ducrot,
Directeur général



DEP

1A

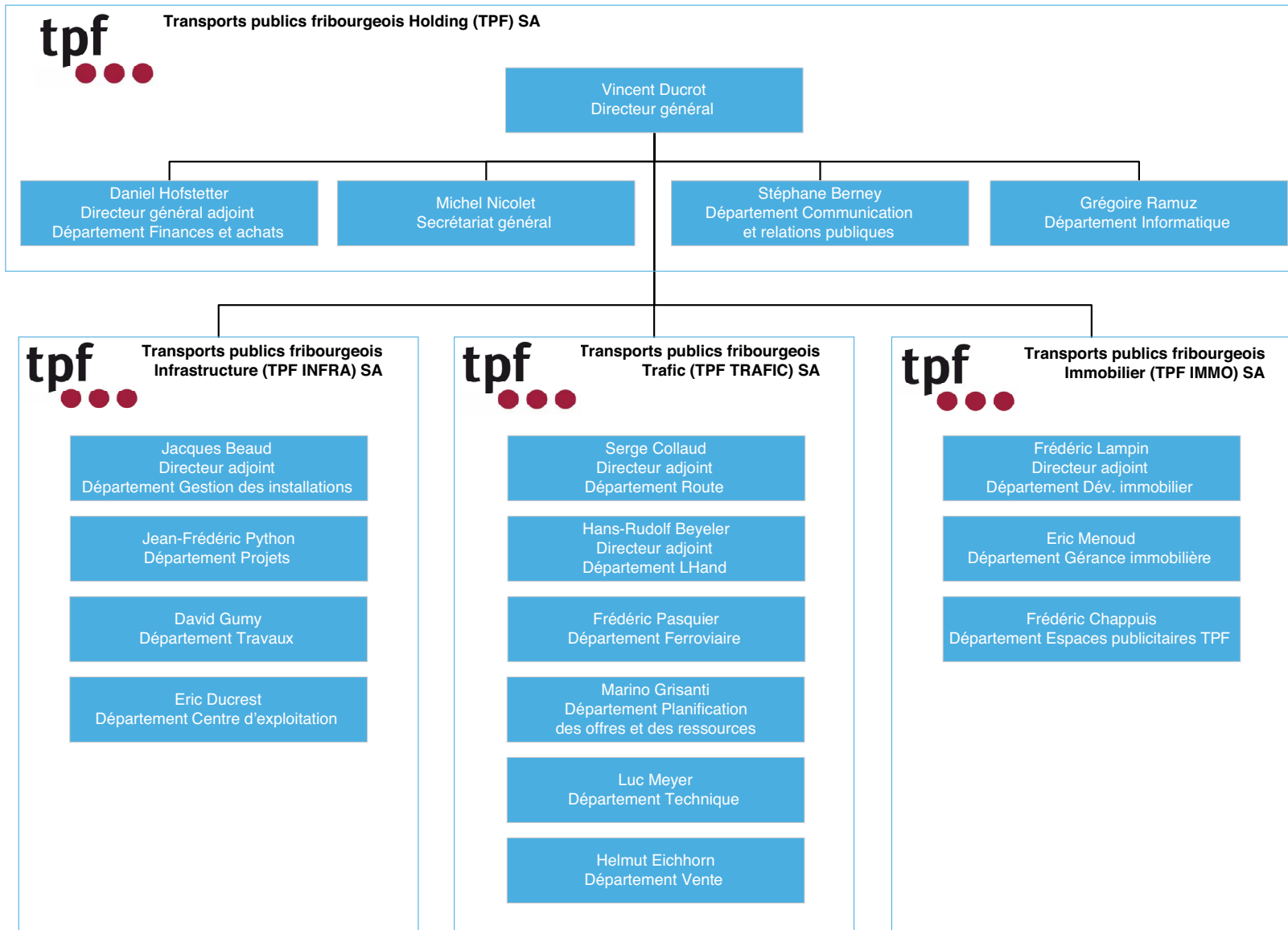
2A

3A

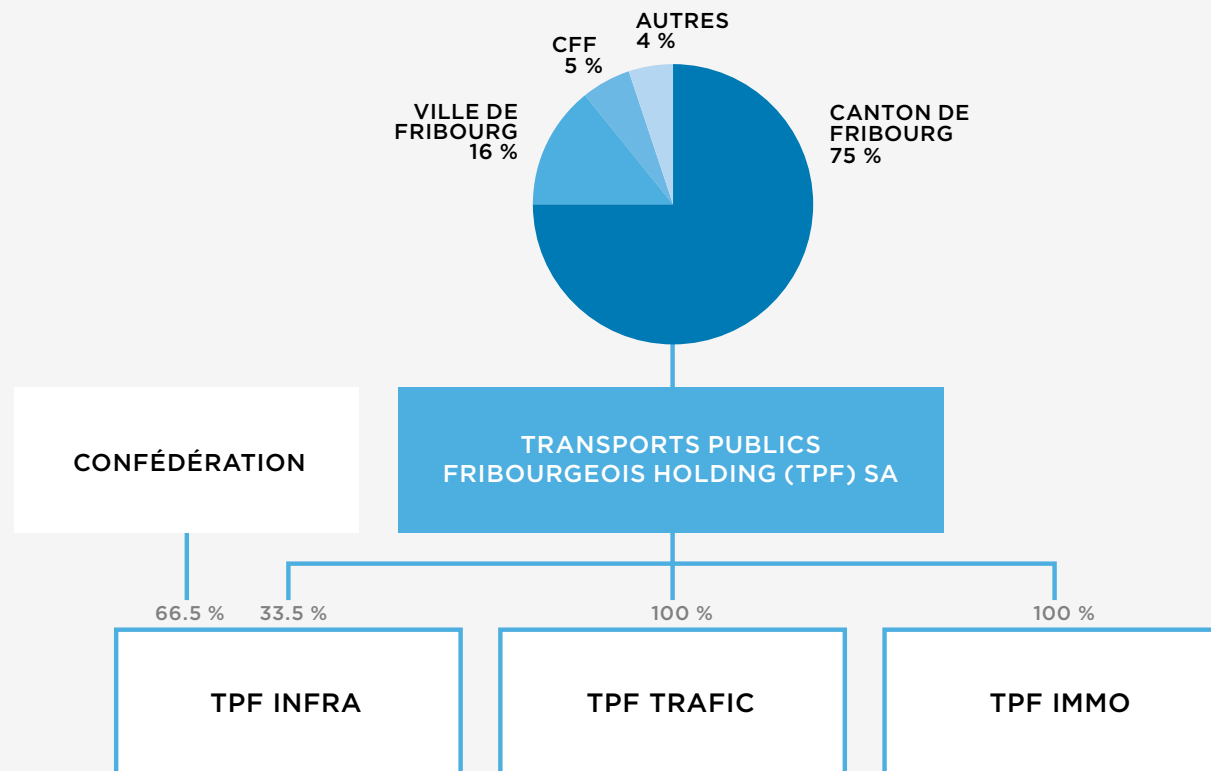
1-2





















ORGANIGRAMME



STRUCTURE DU CAPITAL



STRUCTURE DU FINANCEMENT

Transports publics fribourgeois Infrastructure (TPF INFRA) SA	Transports publics fribourgeois Trafic (TPF TRAFIC) SA 1. Transport régional voyageurs (TRV)	Transports publics fribourgeois Trafic (TPF TRAFIC) SA 2. Agglo + Mobul	Transports publics fribourgeois Trafic (TPF TRAFIC) SA 3. Produits connexes	Transports publics fribourgeois Immobilier (TPF IMMO) SA
 <p>FINANCEMENT Confédération : 100 %</p>  <p>TYPE Convention de prestations</p>  <p>PRESTATIONS Entretien Amortissement Nouveaux projets</p>  <p>DURÉE 4 ans</p>  <p>SI BÉNÉFICES Report sur les années suivantes</p>	 <p>FINANCEMENT Confédération : 55 % Canton : 45 % (canton 57,5 %, communes 42,5 %)</p>  <p>TYPE Principe des coûts non couverts</p>  <p>DURÉE 2 ans</p>  <p>SI BÉNÉFICES* $\frac{2}{3}$ en réserve liée $\frac{1}{3}$ en réserve libre</p>  <p>RÉSERVE LIÉE Couverture des futurs déficits des secteurs indemnisés</p> <p><small>* base légale : art. 36 de la Loi sur le transport des voyageurs</small></p>	 <p>FINANCEMENT Canton : 57,5 % Communes : 42,5 %</p>  <p>TYPE Principe des coûts non couverts</p>  <p>DURÉE 2 ans</p>  <p>SI BÉNÉFICES* $\frac{2}{3}$ en réserve liée $\frac{1}{3}$ en réserve libre</p> <p><small>* pas de base légale, mais convention Agglo-TPF</small></p>	 <p>PAS DE SUBVENTIONS</p>  <p>PRINCIPE OFFRE ET DEMANDE</p>	 <p>PAS DE SUBVENTIONS</p>  <p>PRINCIPE OFFRE ET DEMANDE</p>

A photograph of a railway control building (TPF) with the letters 'tpf' on its side. The building is white with a curved facade and several windows. Below the letters are three red circular lights. In the foreground, there are railway tracks with gravel ballast and overhead power lines supported by metal structures. The scene is captured from an elevated perspective.

tpf

LES PRINCIPALES
ACTIVITÉS DE 2017

3 JANVIER

Collaboration avec La Poste pour davantage de proximité

Les offices de poste de Tavel et de Gruyères vendent l'assortiment complet des titres de transport Frimobil. Ce service a été étendu aux offices de Farvagny et d'Avry-Centre dès le 1^{er} février. Grâce à cette collaboration, les Transports publics fribourgeois (TPF) améliorent leur service à la clientèle et complètent le réseau de points de vente en Singine, en Gruyère ainsi qu'en Sarine. Le partenariat entre La Poste et les TPF est le résultat d'une expérience positive réalisée à l'office de Charmey en août 2015. A noter que le partenariat entre les TPF et La Poste à Gruyères est une étape intermédiaire jusqu'à la modernisation de la gare de Gruyères, dont le calendrier n'a pas encore été définitivement arrêté.

17 MARS

Le concours du nouveau bâtiment de la gare de Bulle est lancé

Le projet du nouveau bâtiment de la gare de Bulle, situé entre les voies de la nouvelle gare et la rue Albert-Rieter, ainsi que l'aménagement de la nouvelle place de la gare se concrétisent. Le concours, soumis aux règles des marchés publics, a été lancé le 17 mars. Cette publication dans la Feuille officielle et dans le Système d'information sur les marchés publics (SIMAP) vise à attirer des entreprises totales, assumant à la fois les études et la réalisation du projet. Ce dernier est estimé à 100 millions de francs, sans les aménagements des espaces publics.

Le bâtiment de la nouvelle gare, d'une surface de plancher totale d'environ 25000 m², abritera près de 10000 m² de surfaces commerciales et 2500 m² d'activités. Des contacts sont d'ores et déjà en cours pour identifier les futurs partenaires commerciaux des TPF. Cette affectation mixte dynamisera le quartier et ses espaces publics.

Concrètement, la sélection des entreprises totales s'est déroulée en trois tours. Le premier, celui d'appel à candidatures, a été une présélection sur dossier. Il s'est terminé début mai avec la sélection au maximum de huit entreprises. Ces dernières ont ensuite été évaluées, à la fin du deu-

xième tour, sur la base du projet qu'elles ont développé de mai à septembre. Le jury du concours en a retenu trois pour la dernière étape, prévue en 2018.

Le jury du concours est composé de spécialistes architectes, urbanistes, ingénieurs et économistes. Il sera placé sous la présidence de M. Bruno Marchand, professeur d'architecture à l'Ecole polytechnique fédérale de Lausanne (EPFL).

Les trois projets des entreprises retenues pour la phase finale ont également été présentés lors du Comptoir gruérien du 27 octobre au 5 novembre 2017, sur le stand des TPF, période durant laquelle le public a pu exprimer ses préférences.

24 MARS

Les deux premiers lots du « Programme Bulle » sont mis à l'enquête

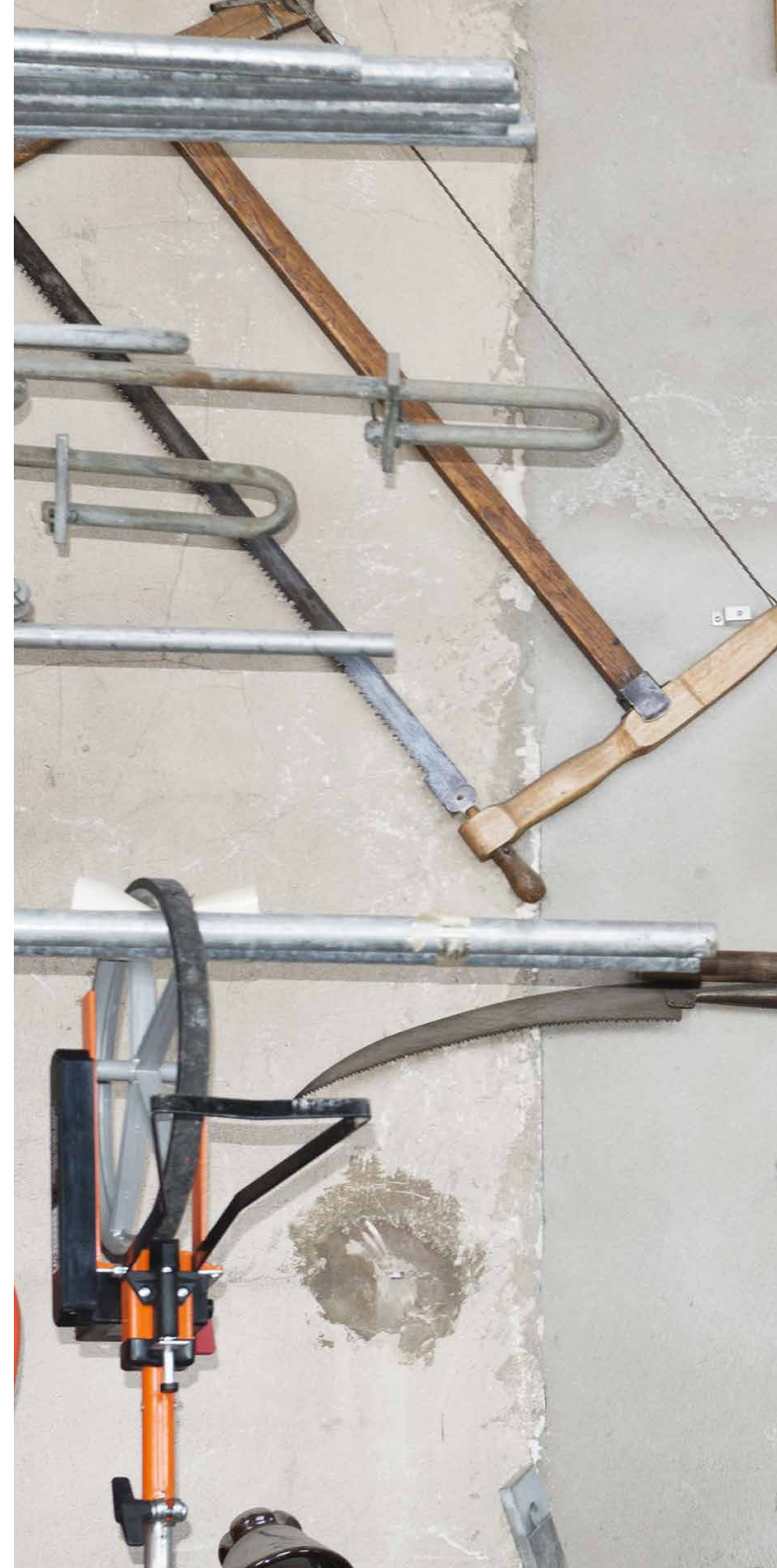
Les Transports publics fribourgeois (TPF) mettent à l'enquête une partie de leur programme de trois lots concernant Bulle et sa région. Le dossier contenant les deux premiers a été adressé le 27 janvier à l'Office fédéral des transports (OFT), pour validation, et a officiellement été mis à l'enquête le 24 mars par le Service de la mobilité du canton de Fribourg. Le lot 3 a quant à lui été déposé en mai et mis à l'enquête en été. Ces lots sont les suivants: création d'une voie de croisement et adaptation des installations de Planchy (lot 1), déplacement de la gare de Bulle (lot 2) et modification de l'écartement des rails entre Bulle et Broc-Fabrique (lot 3).

Ce programme de renouvellement permettra notamment d'adapter la gare à l'accroissement du nombre de voyageurs. La nouvelle situation est en adéquation avec le développement des lignes régionales et de l'offre Mobul, ainsi qu'avec le déplacement de la gare routière. Cette dernière, implantée sur le chemin des Crêts et partiellement sur la nouvelle place de la gare de Bulle, sera réalisée en fonction du développement du quartier de la gare et favorisera les transferts multimodaux. La construction des nouvelles infrastructures ferroviaires se déroulera en deux étapes. En effet, les quais centraux et leurs marquises seront réalisés d'ici à 2023. La construction des deux quais latéraux devrait intervenir à l'horizon 2025-2026.

26 MAI

Mise à l'enquête du plan d'aménagement de détail « Gare-Casino » à Estavayer-le-Lac

Du vendredi 26 mai au lundi 26 juin, le plan d'aménagement de détail (PAD) « Gare-Casino » à Estavayer-le-Lac a été mis à l'enquête publique. Développé conjointement par la commune d'Estavayer, les Transports publics fribourgeois (TPF) et des propriétaires privés, ce projet prévoit la requalification d'un secteur de plus de 2 hectares, situé à proximité immédiate des interfaces de transports. Environ 150 logements, des commerces ainsi que des activités de services seront progressivement réalisés. La gare routière actuelle sera repensée, et un axe de mobilité douce aménagé à travers ce futur quartier afin d'offrir un cheminement attractif entre la gare et la vieille ville. D'une superficie d'environ 21000 m², le secteur « Gare-Casino » comprend la gare routière, plusieurs parkings en plein air, divers bâtiments et hangars, ainsi que l'ancien casino. Les premières constructions devraient débuter à l'horizon 2020. Un premier bâtiment est prévu pour 2022. Le développement s'échelonnait ensuite sur plusieurs années.





28 MAI

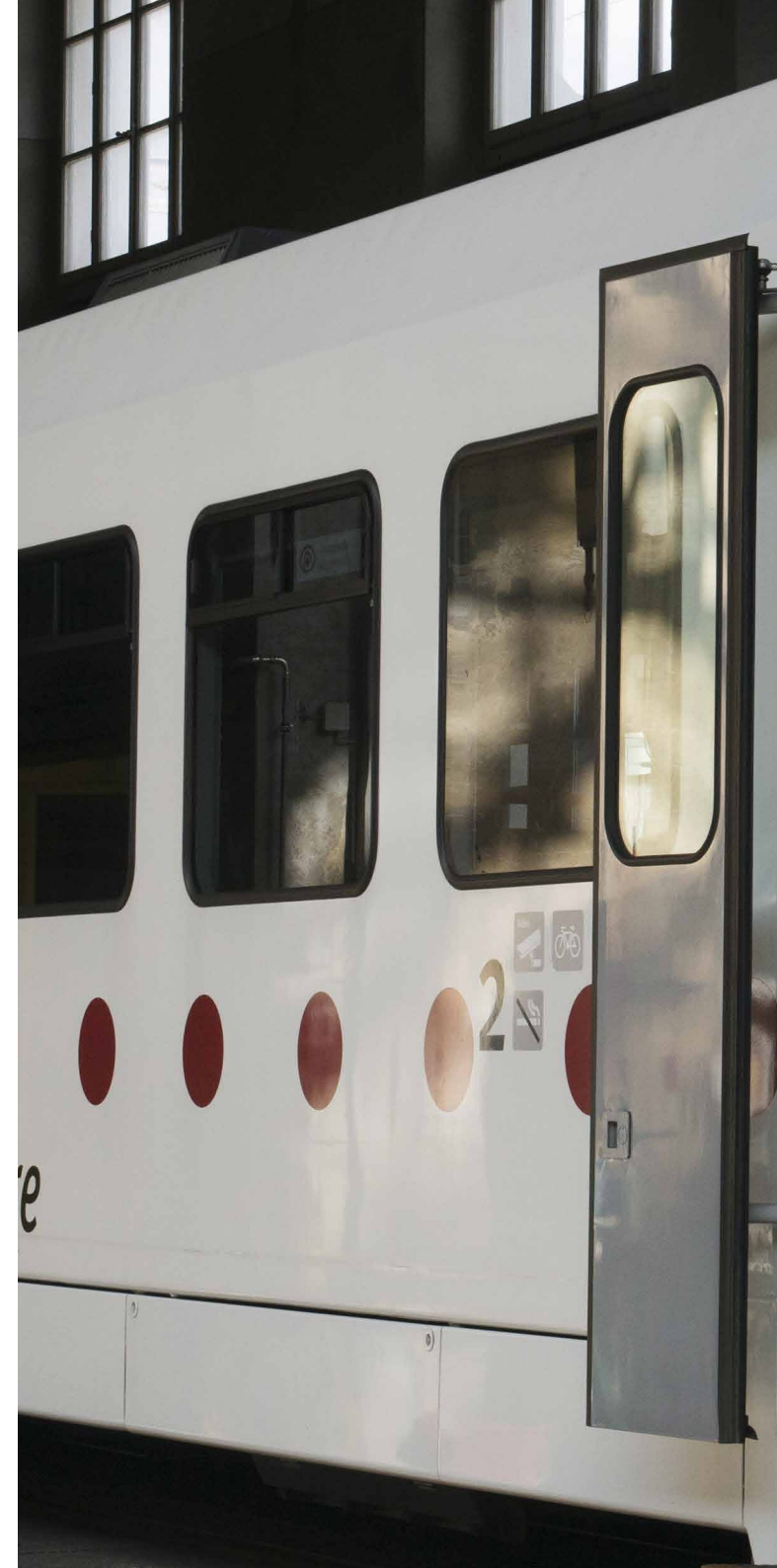
Nouvelle gare et renouvellement de la voie entre Courgevaux et Morat

Du dimanche 28 mai au vendredi 15 septembre 2017, le trafic ferroviaire a été perturbé entre Courtepin et Morat. Les travaux entrepris par les Transports publics fribourgeois (TPF), divisés en trois phases avec une interruption totale du vendredi 7 juillet au lundi 21 août 2017, ont pour objectifs de moderniser la gare de Münchenwiler-Courgevaux ainsi que de renouveler la voie entre Courgevaux et Morat. Un service de bus de remplacement a été mis en place pour assurer l'accès au réseau de transports publics. Cette rénovation des infrastructures garantit la cadence à la demi-heure entre Fribourg-Morat-Anet, instaurée en décembre 2017. Le coût total de ces travaux est devisé à environ 18 millions de francs. La nouvelle gare de Münchenwiler-Courgevaux est située à 150 mètres de l'ancienne gare en direction de Fribourg. Elle comprend deux quais extérieurs d'une longueur de 155 mètres, lesquels sont partiellement couverts de marquises. L'accès aux quais est sécurisé par des rampes et un passage sous voies. La gare répond ainsi aux normes de la Loi sur l'égalité pour les handicapés (LHand).

1^{ER} JUIN

Collaboration avec Valora pour plus de proximité

Depuis le jeudi 1^{er} juin, le kiosque Valora de la gare de Courtepin vend l'assortiment complet des titres de transport Frimobil. Grâce à cette collaboration, les Transports publics fribourgeois (TPF) pérennisent leur service à la clientèle à Courtepin. En effet, dès l'automne 2018, cette gare ne sera plus occupée par du personnel ferroviaire, et l'ensemble de la télécommande des installations de sécurité sera géré depuis le centre d'exploitation TPF de Bulle. Ce n'est pas la première fois que les TPF collaborent avec un partenaire pour développer leur service à la clientèle. Depuis le début de l'année, les offices de poste de Tavel, Gruyères, Farvagny et Avry-Centre vendent également l'assortiment complet des titres de transport Frimobil et des billets pour le trafic national.





9 JUIN

Le nouveau visage de Châtel-St-Denis se dessine

Le développement du centre de Châtel-St-Denis se concrétise sous l'impulsion de la Commune, des Transports publics fribourgeois (TPF) et de propriétaires privés. Du vendredi 9 juin au lundi 10 juillet 2017, les plans d'aménagement de détail (PAD) n° 35 «Gare de Châtel-St-Denis» et n° 36 «En Fossiaux» ont été mis à l'enquête publique. Stratégiquement localisés dans la continuité du centre-ville, ils complètent l'organisation urbanistique du cœur de Châtel-St-Denis, en lien avec le déplacement de la gare TPF et la réalisation d'une nouvelle route cantonale. Ces projets immobiliers permettront de renforcer l'attractivité économique et commerciale de la commune tout en offrant des logements de qualité. Le PAD «En Fossiaux» permettra le développement d'un quartier mixte autour de la nouvelle gare, sur des terrains aujourd'hui non bâtis. 24 000 m² de surface de plancher (hors parkings) seront réalisés dans le prolongement du centre-ville. Ce sont ainsi environ 200 logements, 3 000 m² de commerces et 2 500 m² d'activités tertiaires ou artisanales qui verront le jour.

Dans le secteur de la gare actuelle, le PAD «Gare de Châtel-St-Denis» permettra la requalification complète de l'espace public et du bâti. A terme, une vaste place publique sera aménagée au nord du PAD pour mettre en relation les secteurs Grand-Clos et Place d'Armes avec le futur complexe scolaire du site Cardinal. Nouvel espace convivial pour l'ensemble de la population châteloise, cette place sera complétée par plusieurs aires de loisirs, de détente et de rencontres, aménagées au fil d'un nouvel espace urbain de qualité. Il sera articulé autour d'une venelle, axe majeur de mobilité douce traversant le quartier du nord au sud. 37 000 m² de surfaces de plancher (hors parkings) seront construits, pour accueillir environ 300 logements, 2 000 m² de commerces et 3 000 m² d'activités tertiaires ou artisanales. Le bâtiment de la gare actuelle sera maintenu, et un nouveau bâtiment destiné à accueillir l'administration communale sera érigé. 440 places de stationnement presque exclusivement souterraines satisferont les besoins du quartier.

23 JUIN

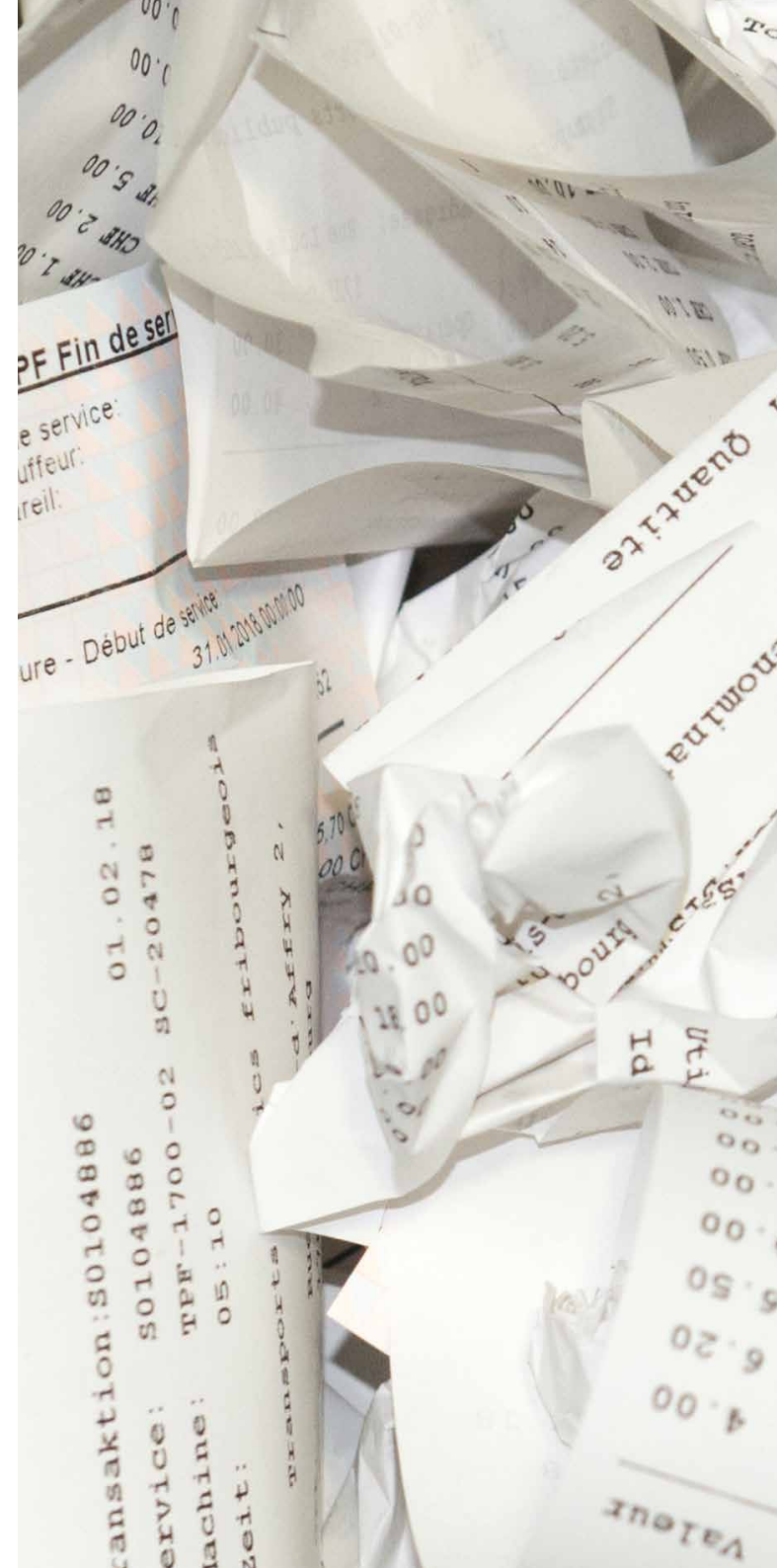
Inauguration du passage « Arc-en-ciel » à Neirivue

Après plus de dix mois de travaux, les Transports publics fribourgeois (TPF) ont inauguré le 23 juin le passage inférieur situé au centre du village de Neirivue. Cet ouvrage a été initié par les TPF à la suite de plusieurs accidents graves survenus dans la localité, alors même que toutes les normes de sécurité routière et ferroviaire étaient respectées. Les TPF et de nombreux autres généreux donateurs se sont alliés afin de regrouper le financement nécessaire à la réalisation de ce passage inférieur. Ce nouvel aménagement va permettre aux passants de traverser le village, coupé en deux par la route et le rail, en toute sécurité. Baptisé « passage Arc-en-ciel », ce passage se veut un symbole d'espoir pour la population, alors que Neirivue a été endeuillé par plusieurs accidents dramatiques au cours des dernières années.

24 AOÛT

Encore plus d'économies avec FAIRTIQ

Depuis le 24 août, grâce à FAIRTIQ bonus, une récompense automatique est destinée aux voyageurs réguliers qui utilisent l'achat de billets via l'application mobile FAIRTIQ. Les personnes qui voyagent fréquemment avec cette application sont désormais récompensées : plus le client voyage, plus le client économise. En utilisant FAIRTIQ durant cinq jours d'un mois courant, le voyageur bénéficie d'un crédit correspondant à 5% de tous les frais de transport du mois écoulé, à utiliser le mois suivant.





30 AOÛT

Le chantier de la gare de Châtel-St-Denis a démarré

Les Transports publics fribourgeois (TPF), la commune de Châtel-St-Denis et l'Etat de Fribourg ont lancé le 30 août le début des travaux du projet de réaménagement de la gare de Châtel-St-Denis. Devisés à environ 60 millions de francs, les travaux s'échelonneront sur trois ans. Le projet comprend le déplacement de la gare, la réalisation d'une nouvelle route cantonale, la revitalisation du ruisseau le Tatrel et la création d'une voie verte. Pièce essentielle du développement du RER Fribourg | Freiburg dans le sud du canton, la nouvelle gare devrait être mise en service au début du mois de novembre 2019. La fin totale des travaux aura lieu en été 2020.

7 ET 8 SEPTEMBRE

L'assemblée générale de l'Union des transports publics s'est déroulée à Fribourg

Les TPF ont activement participé à l'organisation de l'assemblée générale 2017 de l'Union des transports publics (UTP) qui a eu lieu à Forum Fribourg. A cette occasion, Georges Godel, Président du Conseil d'administration des TPF, a eu ces mots: «Notre avenir est entre nos mains. Si nous ne voulons pas que des grands groupes internationaux nous fassent subir les innovations que nous n'aurons pas su préparer, c'est à nous d'imaginer, de proposer et de concevoir les progrès de demain. C'est à nous d'inventer le futur.»

7 AU 16 SEPTEMBRE

La Gordon Bennett 2017 a conquis la Gruyère avec plus de 23 000 visiteurs

Du 7 au 16 septembre, la Gruyère a accueilli la 61^e édition de la plus ancienne et prestigieuse compétition aéronautique, la Gordon Bennett. Au total, 21 équipages de 14 nations ont pris part à la compétition. Plus de 23 000 visiteurs se sont rendus au cœur des Préalpes fribourgeoises pour assister à l'événement, dont 17 000 le vendredi soir pour assister au décollage des ballons de la compétition. La participation des 4 piliers de l'économie fribourgeoise (4P), dont celle des TPF, de Fribourgissima ainsi que des différents partenaires a permis de mettre sur pied une manifestation d'envergure et de faire rayonner le canton de Fribourg au-delà de ses frontières. La compétition a été remportée par l'équipe française composée de Vincent Leÿs et Christophe Houver. L'équipage fribourgeois, constitué de Laurent Sciboz et Nicolas Tièche, est arrivé en quatrième position.

7 NOVEMBRE

Nominations nationales

Grégoire Ramuz, responsable informatique des Transports publics fribourgeois (TPF), a été nommé président de la Commission Systèmes du Service direct. Cette nomination intervient au moment où la branche redessine la gouvernance et l'organisation de ses organes. Grégoire Ramuz aura donc le mandat d'accompagner cette mutation et de positionner l'informatique et la digitalisation comme composants majeurs de la branche des transports publics. Avec cette nomination, qui vient s'ajouter à l'accession de Vincent Ducrot, Directeur général des TPF, à la vice-présidence de l'Union des transports publics (UTP) et à l'élection d'Helmut Eichhorn, responsable du Département Vente des TPF, à la présidence de la Commission Distribution Voyageurs (KVP), les TPF continuent à se positionner comme un acteur d'importance au niveau de la gouvernance nationale de la branche des transports publics.





10 DÉCEMBRE

Les navettes automatisées sont devenues réalité

Depuis dimanche 10 décembre, la ligne 100 des navettes automatisées reliant le secteur des Epinettes au Marly Innovation Center (MIC) a été intégrée à l'horaire général 2018 des transports publics suisses. Ce projet novateur, mis sur pied par le MIC, la commune de Marly, l'Agglomération de Fribourg, l'Etat de Fribourg et les Transports publics fribourgeois (TPF), grâce à la technologie développée par Navya et BestMile, entre en phase concrète de déploiement commercial. Depuis leur inauguration le 22 septembre et leur mise en service le 25 septembre, une clientèle régulière s'est développée à bord des navettes automatisées. De nombreux pendulaires et étudiants utilisent les véhicules durant la semaine pour rejoindre leur

lieu de travail. Les grooms accueillent également quelques curieux durant la journée. En moyenne, une vingtaine de personnes voyagent avec ces deux navettes chaque jour. Pour rappel, les navettes circulent du lundi au vendredi entre 6 h 30 et 19 h 00. Vous pouvez télécharger l'application «Lastmile with TPF» sur l'App Store ou Google Play et découvrir en temps réel l'emplacement des véhicules automatisés et ainsi déterminer leur arrivée à l'arrêt auquel vous vous trouvez sur leur parcours. Afin de comprendre l'enjeu du projet, des visites de l'exposition permanente mise sur pied au Marly Innovation Center (bâtiment 104) sont possibles durant les heures d'exploitation de la ligne automatisée.



LES CHIFFRES-CLÉS
2017



JETONS DE PRÉSENCE
DES ADMINISTRATEURS

CHF 141600.-



SÉANCES DU CONSEIL
D'ADMINISTRATION

8



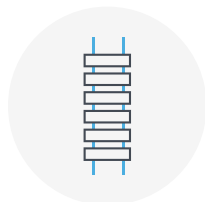
SALAIRES NETS DES MEMBRES DE LA
DIRECTION GÉNÉRALE DE LA HOLDING

CHF 933 242.-



INDICE DE SATISFACTION
DE LA CLIENTÈLE

86 %



KILOMÈTRES DE RAIL
COMMANDÉS

16



LITRES DE MAZOUT
COMMANDÉS

615 000



FEUILLES A4
COMMANDÉES

1 MIO



TOURS DE SERVICE
3 SECTEURS (BUS/AUT/FER)

112 211



BILLETS SMS

678 627



BILLETS FAIRTIQ

105 749



AFFICHES HORAIRES

1500



GÉRANCE IMMOBILIÈRE
(OBJETS SOUS GESTION)

92



PONCTUALITÉ

93,25 %



VOYAGEURS

30 802 371



INVESTISSEMENTS

CHF 90,5 MIO



JOURS
DE FORMATION

1357



PANTALONS ACHETÉS

1526



CHEMISES ACHETÉES

2360



FTE
(FULL TIME EQUIVALENT)

819,74



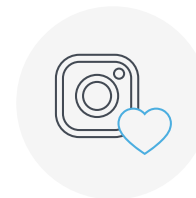
COLLABORATEURS QUI ONT PROFITÉ
D'UNE FORMATION CONTINUE

604



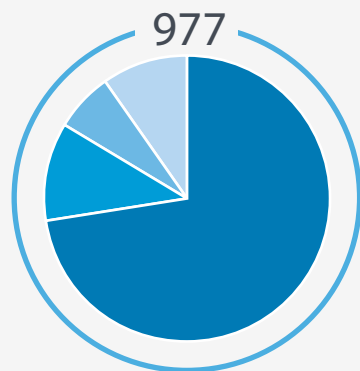
FANS FACEBOOK

5000



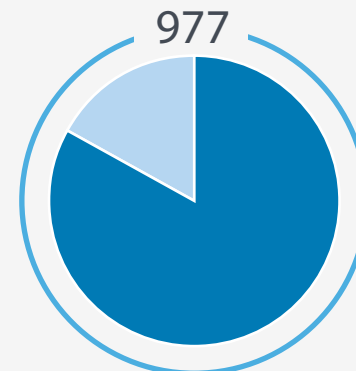
ABONNÉS INSTAGRAM

500



NOMBRE DE COLLABORATEURS

TPF HOLDING	9,72 % - 95 (55,57 FTE)
TPF IMMO	6,45 % - 63 (39,19 FTE)
TPF INFRA	11,06 % - 108 (103,20 FTE)
TPF TRAFIC	72,77 % - 711 (621,78 FTE)



NOMBRE HOMMES/FEMMES

HOMMES	812
FEMMES	165

NOMBRE APPRENTI(E)S
(FTE APPRENTIS)

TPF HOLDING	4
TPF IMMO	0
TPF INFRA	1
TPF TRAFIC	11

ANCIENNETÉ
(MOYENNE)

TPF HOLDING	3,86
TPF IMMO	9,38
TPF INFRA	13,06
TPF TRAFIC	12,81

ÂGE MOYEN

TPF HOLDING	31,37
TPF IMMO	47,73
TPF INFRA	43,91
TPF TRAFIC	47,18

NOMBRE HOMMES

TPF HOLDING	40
TPF IMMO	34
TPF INFRA	104
TPF TRAFIC	634
Total	812

NOMBRE FEMMES

TPF HOLDING	55
TPF IMMO	29
TPF INFRA	4
TPF TRAFIC	77
Total	165



L'ÉVALUATION DES RISQUES

La mise en œuvre de la politique des risques conjuguée à l'acquisition du logiciel «IMS Premium» permet de rendre le suivi des risques plus dynamique et transparent. Le recensement des nouveaux risques département par département et une mise en commun au sein des directions des sociétés permettent d'apporter une vision d'ensemble aux directions.

Les riskowners (propriétaires de risques) prennent pleinement en main leurs risques et pilotent les mesures visant à réduire leurs impacts. Le suivi de ces mesures est également intégré dans le logiciel «IMS Premium» et s'effectue en continu.

Les risques ont été répertoriés et évalués en collaboration avec chaque responsable de département des quatre sociétés du groupe. Le suivi des risques est assuré par le riskowner et le controlling par le chargé processus et gestion des risques, aucun risque inacceptable ne demeure dans les activités TPF. Lors de sa séance du 8 novembre 2017, le Conseil d'administration a confirmé la politique et approuvé la liste des dix risques les plus importants. Un comité d'audit et risques du Conseil d'administration a nouvellement été créé afin d'apporter un pilotage moderne dans la gestion des risques.

DISPONIBLE

8	7	6	5	4	3	2	1
					522		

528



INDISPONIBLE

526	530	521		591	419
					HES 529
					Evo Bus
					Guivier

RENFORTS

Nr tour Nr véh. Heure S

Renfort

- 6194 06:57
- 6178 07:01
- 6175 07:04
- 6192 07:05
- 6185 07:08
- 6181 07:09
- 6195 07:12
- 6179 11:47
- 6176 11:48
- 6182 11:51
- 6187 12:57
- 6180 13:09
- 6183 13:10
- 6191 13:15
- 6174 15:20
- 6177 15:21
- 6184 15:24

594

598

559

394

Match Hockey

Titre	Marché Véh	Sortie D'origine
7002	6301	21 00/ab
7003	6302	21 10/aba
7079	6303	21 12/aba
7033	6304	21 14/aba
7018	6305	21 16/aba
7078	6306	21 18/aba
7019	6307	21 20/pab

Match Hockey

Titre	Marché Véh	Sortie D'origine
7052	6301	21 10/ab
7072	6302	21 12/aba
7018	6303	21 20/aba
7062	6304	21 22/aba
7078	6305	21 24/aba
7013	6306	21 26/aba
7079	6307	21 35/pab

COURS SPECIALE

Bus Pub. Integral
C2 516 C2E

DATE

13-10-2013

LESSIVAGE

DÉPÔT

VIDANGE

GRAISSAGE

ATELIER

PNEU

PISCINE 391

PEINTURE

7h 598/594
559/559/559
3h 533



L'ÉTAT DES COMMANDES ET DES MANDATS

Les prestations de transports publics sont définies et commandées par les commanditaires (Confédération, Canton, Communes). Les conventions ad hoc ont été conclues. Les prestations de l'infrastructure ferroviaire font l'objet d'une convention de prestations conclue avec les commanditaires pour la période de 2017-2020.

L'Agglomération de Fribourg est constituée en tant que communauté régionale de transports. A ce titre, elle est commanditaire des prestations du réseau de transports publics urbain qui est exploité par les Transports publics fribourgeois (TPF). Ce réseau compte aujourd'hui dix lignes en exploitation sur lesquelles circulent plusieurs types de véhicules dont certains doivent être renouvelés à court et moyen terme. Les bimodes qui équipent la ligne 1 doivent ainsi être remplacés en 2021 alors que les véhicules qui équipent les lignes 2, 3 et 6 arriveront en fin de vie à l'horizon 2025. Une réflexion stratégique a donc été engagée à la faveur de l'important renouvellement de flotte à effectuer, avec pour objectif d'acquérir du matériel roulant propre du point de vue écologique. Une étude comparative sur les différentes technologies disponibles sur le marché a permis d'arrêter le choix sur des trolleybus équipés de batteries. Ce choix technologique va se traduire par la commande de dix véhicules pour remplacer ceux actuellement en circulation sur la ligne 1

et une option portant sur vingt véhicules supplémentaires en vue du remplacement ultérieur des véhicules affectés aux lignes 2, 3 et 6. La somme d'investissement total est de 37 millions de francs qui seront financés par l'emprunt. L'Agglomération de Fribourg prend à sa charge les coûts de l'investissement dans le cadre de ses commandes de prestations annuelles. L'amortissement des nouveaux véhicules est effectué sur quinze ans. La commande sera effectuée à la fin de l'année 2018 suite à une procédure d'appel d'offres. La livraison des premiers véhicules est attendue dans le courant du deuxième trimestre 2020 en vue d'un déploiement en priorité sur la ligne 1 en 2020-2021. En fonction du degré de satisfaction dans l'exploitation technique de ce nouveau matériel, les vingt véhicules suivants seront quant à eux commandés dans le courant 2022 et affectés aux lignes 2, 3 et 6 entre 2023 et 2025.





L'INNOVATION ET LE DÉVELOPPEMENT

Les Transports publics fribourgeois (TPF) ont la responsabilité de penser à la mobilité de demain et de la construire. C'est pourquoi ils ont fait de l'innovation une valeur centrale. Ils travaillent dans de nombreux domaines de recherche, et collaborent avec les hautes écoles ou les universités pour apporter des réponses concrètes et tournées vers l'avenir dans l'amélioration du système des transports publics, en l'envisageant dans sa globalité.

C'est dans cette dynamique que la première navette automatisée de Suisse a été inscrite à l'horaire national depuis le 10 décembre 2017. Elle effectue la connexion avec la ligne 1 de l'Agglo, entre Marly Epinettes et Marly Innovation Center (MIC). Il s'agit de tester la desserte dite du dernier kilomètre ou «last mile» en envisageant un moyen de transport moins onéreux et plus adapté au parcours dans des zones non desservies.

De plus, un système embarqué innovant, destiné aux bus, est actuellement en cours de développement. Intitulé NAVIG, il s'agit du premier système qui permettra de mesurer le confort des clients à bord des bus en analysant différents paramètres afin que les conductrices et conducteurs puissent améliorer le confort de la conduite.

L'IMAGE DE LA MARQUE

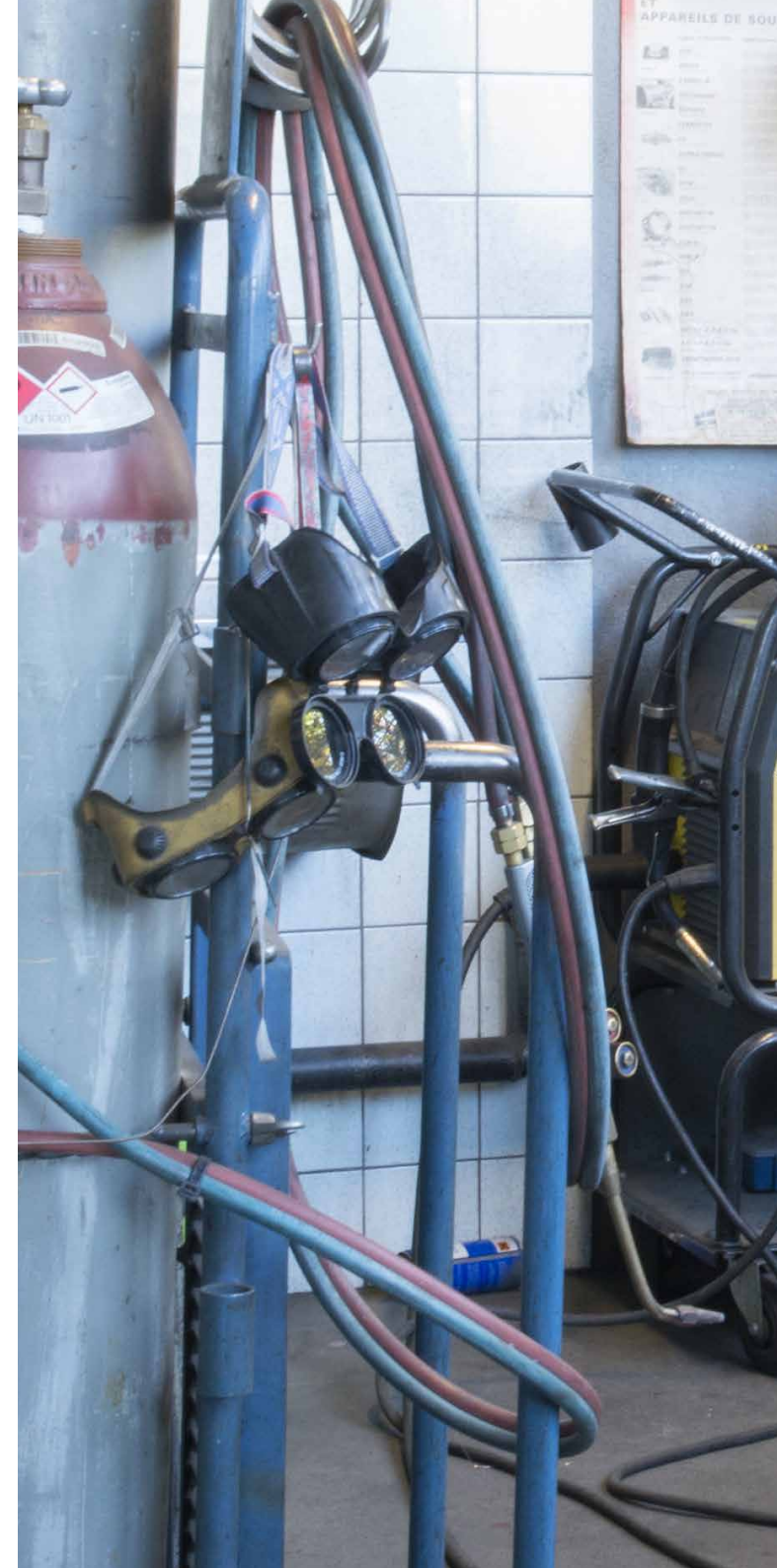
Les Transports publics fribourgeois (TPF) sont davantage qu'une marque. Ils sont constitutifs d'une promesse, celle de bâtir la mobilité des Fribourgeoises et des Fribourgeois, de manière fiable, efficiente et innovante. C'est dans cet esprit que se poursuit une vaste campagne intitulée «Centrage clients». Elle vise à placer la clientèle au centre des préoccupations de tous les acteurs de l'entreprise. Elle intègre notamment les données QMS (Quality Management System) ainsi que les résultats de l'enquête de satisfaction de la clientèle pour structurer les pistes d'amélioration et guider les services dans leurs analyses.

LES PERSPECTIVES

Au niveau des conditions-cadre, il s'agit de poursuivre les travaux d'infrastructure nécessaires à la mise en conformité de la Loi fédérale sur l'égalité pour les handicapés (LHand) et de pouvoir effectuer les travaux annoncés dans les budgets alloués.

Les chantiers, notamment celui du nouveau centre de maintenance et d'exploitation de Givisiez qui rassemble l'ensemble de l'entreprise, doivent être envisagés comme des solutions pérennes d'avenir pour enrichir l'offre en vigueur, stabiliser le réseau et améliorer le ratio coûts-performance.

Ce futur centre représente l'un des plus gros défis à moyen terme pour les TPF (horizon 2019). A la fois en termes de matériels, de processus et de gestion des ressources humaines. L'action de l'entreprise sera concentrée en un endroit emblématique. C'est une innovation en regard des pratiques habituelles du domaine en Suisse. L'un des événements marquants de cette année a été la livraison, le 15 novembre, de la fosse d'expertise pour les bus. Une fois en service, ce sera la plus grande du canton de Fribourg.





ESAB



EINLEITENDE ANMERKUNGEN



FREIBURGISCHE VERKEHRSBETRIEBE HOLDING (TPF) AG

Der vorliegende Geschäftsbericht richtet sich an die Generalversammlung der Aktionäre der Freiburgerischen Verkehrsbetriebe Holding (TPF) AG vom 25. Mai 2018. Das Dokument stellt die Zahlen, Fakten und Ereignisse im Zusammenhang mit der Holding sowie die Aktivitäten der drei Tochtergesellschaften Freiburgerische Verkehrsbetriebe Verkehr (TPF VERKEHR) AG, Freiburgerische Verkehrsbetriebe Infrastruktur (TPF INFRA) AG und Freiburgerische Verkehrsbetriebe Immobilien (TPF IMMO) AG dar. Der Geschäftsbericht befasst sich auch mit dem generellen Innovationswillen der Geschäftsleitung, das Unternehmen als Akteur der öffentlichen Mobilität im Kanton Freiburg zu positionieren und seine Integration ins nationale Verkehrsnetz effizient zu gestalten. Er umfasst weiter die Erfolgsrechnung und die Bilanz der Holding sowie die konsolidierte Konzernrechnung.



VERWALTUNGSRAT

Von links nach rechts: Pierre-Alain Clément, Katharina Thalmann-Bolz, Jacques Bourgeois, Alain Barbey, Michel Nicolet (Generalsekretär), Luca Buffolo, Serge Collaud (Verwaltungsratssekretär), Vincent Ducrot (Generaldirektor), Jean Bourgknecht, Georges Godel (Präsident) und Nadine Gobet. Auf dem Foto fehlen: Daniel Hofstetter (Stellvertretender Generaldirektor) und Martin Tschopp.



MEINE DAMEN UND HERREN, AKTIONÄRE,

Die Welt des öffentlichen Verkehrs entwickelt sich sehr schnell und der Kanton Freiburg nimmt einen wichtigen Platz in dieser Entwicklung ein. Aus diesem Grunde haben wir im Jahre 2017 übergreifende Überlegungen zwischen dem Präsidenten des Verwaltungsrates und dem Generaldirektor angestellt. Sie fassen das Wesentliche der vielen Herausforderungen zusammen, die im vergangenen Jahr vom Verkehrsverbund Freiburg identifiziert und begonnen wurden.

Freiburg, Mai 2018.

Georges Godel,
Präsident des Verwaltungsrates



WORAN ERINNERN WIR UNS IM 2017?

«Der Kanton Freiburg erlebt eine rasante sozio-ökonomische Entwicklung mit einem konstanten Bevölkerungswachstum. Die Zukunft ist schon da und wir müssen alle unsere Infrastrukturen an die Herausforderungen anpassen, vor denen wir stehen. Auch das zweite Jahr in Folge haben die TPF mehr als 31 Millionen Personen befördert, indem sie sich stets bemühten, den öffentlichen Verkehr von morgen mit einer ausserordentlichen Dynamik effizient zu entwickeln und umzusetzen. Dabei geht es auch um die Bereitschaft, berechenbare Risiken massvoll und angemessen einzugehen, um die Innovationen zum Wohle der gesamten Bevölkerung intelligent zu fördern.»

Georges Godel,
Präsident des Verwaltungsrates

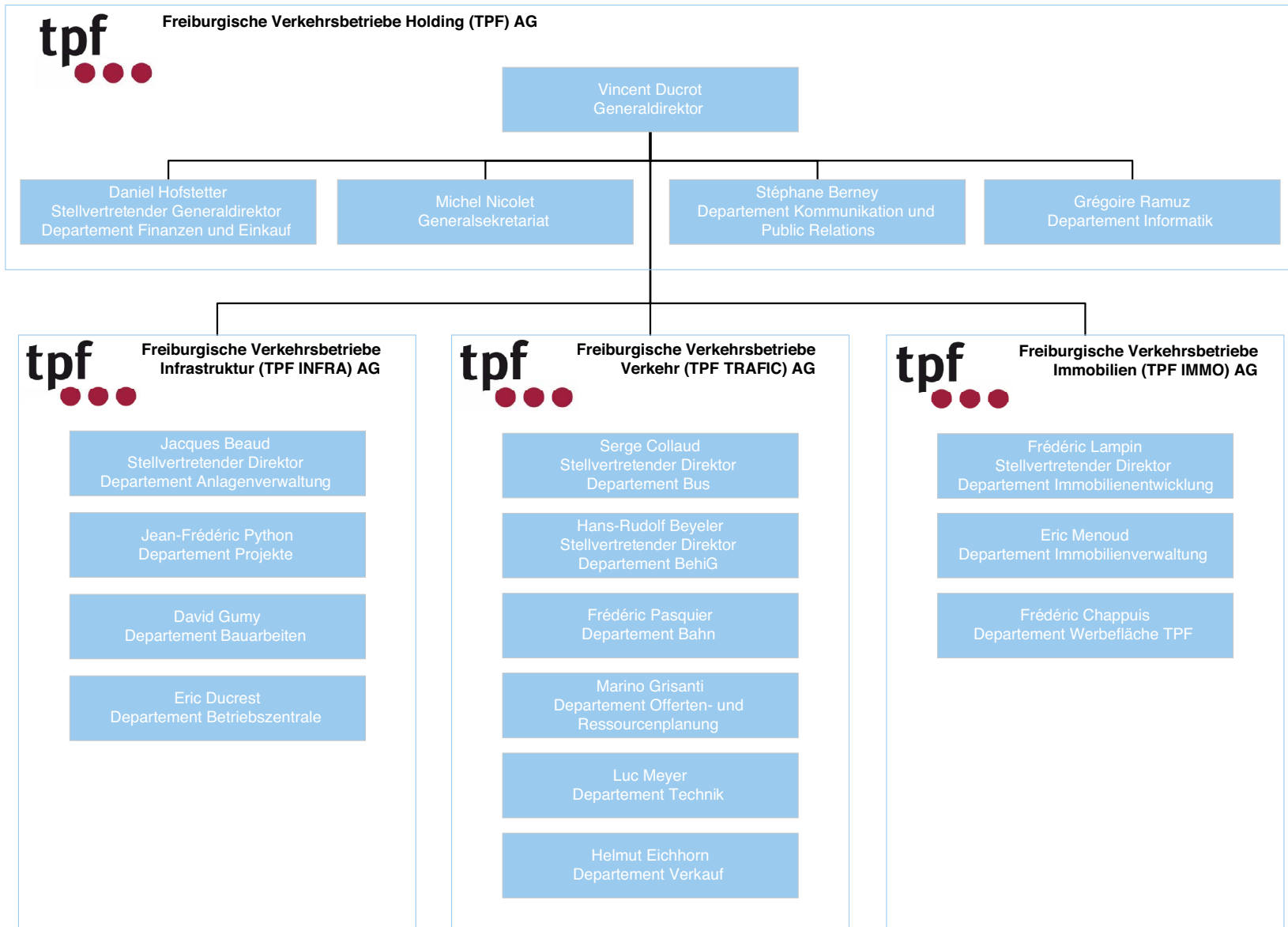
«In diesem Jahr haben wir die Möglichkeit verwirklicht, die ersten automatisierten Shuttlebusse der Schweiz in den nationalen Verkehrsfahrplan aufzunehmen. Das entspricht einer erheblichen technologischen Herausforderung, deren Schwierigkeiten uns zu starken Akteuren der Mobilität von morgen heranbilden. Wir müssen mit unseren logistischen Lösungen an vorderster Front stehen, wenn wir die Mobilität der Zukunft verbessern und weiterentwickeln wollen. Die in den verschiedenen und für unser Verkehrssystem wesentlichen Bahnhöfen ausgeführten Bauarbeiten, insbesondere für den Bahnhof Châtel-St-Denis, illustrieren auch, wie konstant wir unsere Überlegungsarbeit für die Verbesserung des Verkehrsnetzes einsetzen, um es leistungsfähiger zu gestalten und gleichzeitig in ein umfassenderes Ökosystem einzubinden, aber immer im Sinne einer umfassenden Dienstleistung, deren Rückgrat die Mobilität darstellt.»

Vincent Ducrot,
Generaldirektor

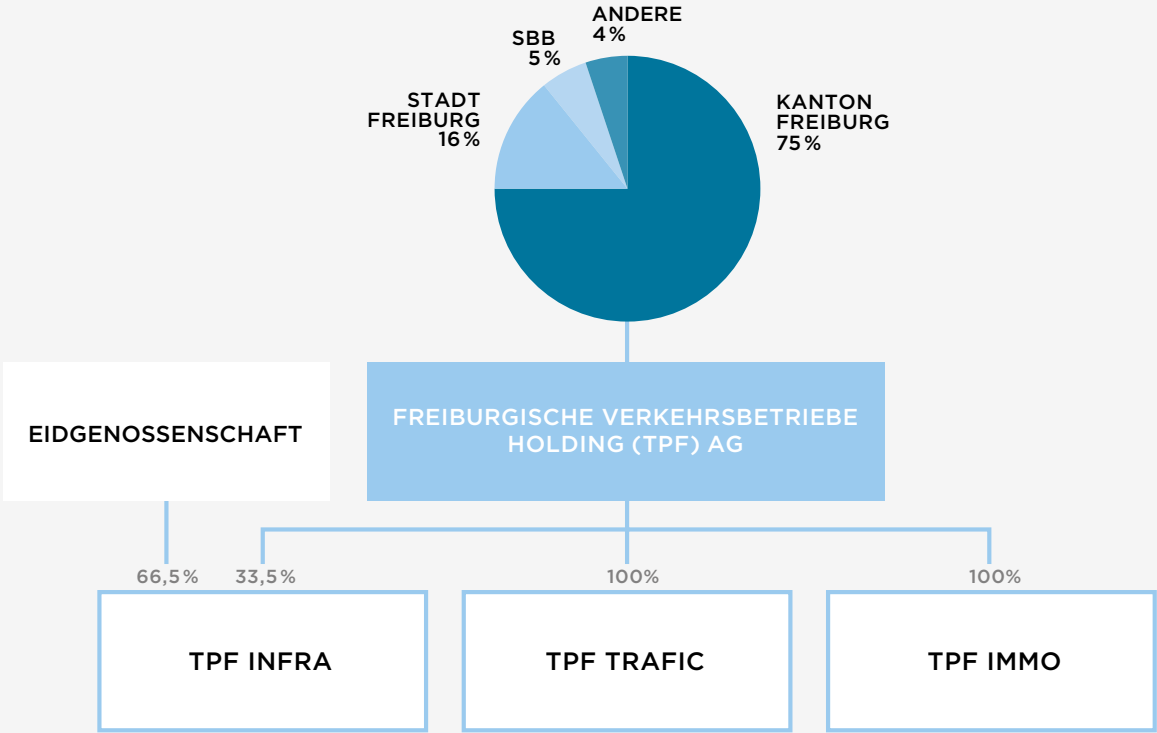










ORGANIGRAMM



KAPITALSTRUKTUR



FINANZIERUNGSSTRUKTUR

Freiburgische Verkehrsbetriebe Infrastruktur (TPF INFRA) AG	Freiburgische Verkehrsbetriebe Verkehr (TPF TRAFIC) AG 1. Regionaler Personenverkehr (RPV)	Freiburgische Verkehrsbetriebe Verkehr (TPF TRAFIC) AG 2. Agglo + Mobul	Freiburgische Verkehrsbetriebe Verkehr (TPF TRAFIC) AG 3. Verbundene Produkte	Freiburgische Verkehrsbetriebe Immobilien (TPF IMMO) AG
 <p>FINANZIERUNG Bund: 100%</p>  <p>ART Leistungsvereinbarung</p>  <p>LEISTUNGEN Wartung Abschreibung Neue Projekte</p>  <p>DAUER 4 Jahre</p>  <p>BEI GEWINN Übertragung auf die Folgejahre</p>	 <p>FINANZIERUNG Bund: 55 % Kanto: 45 % (Kanton 57,5%, Gemeinden 42,5%)</p>  <p>ART Kostendeckungsprinzip</p>  <p>DAUER 2 Jahre</p>  <p>BEI GEWINN* 2/3 in leistungsgebundene Reserve 1/3 in freie Reserve</p>  <p>RESERVE Deckung künftiger Fehlbe- träge abgeltungsberechtig- ter Verkehrssparten</p> <p style="font-size: small;">* base légale : art. 36 de la Loi sur le transport des voyageurs</p>	 <p>FINANZIERUNG Kanton: 57,5 % Gemeinden: 42,5 %</p>  <p>ART Kostendeckungsprinzip</p>  <p>DAUER 2 Jahre</p>  <p>BEI GEWINN* 2/3 in leistungsgebundene Reserve 1/3 in freie Reserve</p> <p style="font-size: small;">* pas de base légale, mais convention Agglo-TPF</p>	 <p>KEINE SUBVENTIONEN</p>  <p>PRINZIP VON ANGEBOT UND NACHFRAGE</p>	 <p>KEINE SUBVENTIONEN</p>  <p>PRINZIP VON ANGEBOT UND NACHFRAGE</p>



HAUPTAKTIVITÄTEN
2017

3. JANUAR

Die Zusammenarbeit mit der Post für mehr Kundennähe

Die Postämter Tafers und Greyerz verkaufen das gesamte Frimobil-Fahrkartenangebot. Diese Dienstleistung wurde am 1. Februar auf die Postämter Farvagny und Avry-Centre ausgedehnt. Dank dieser Zusammenarbeit können die Freiburgischen Verkehrsbetriebe (TPF) ihren Kundendienst erweitern und das Verkaufsstellenetz im Sense-, im Greyerz- und im Saanebezirk sinnvoll ergänzen. Die Partnerschaft zwischen der Post und den TPF ist das Ergebnis einer positiven Erfahrung, die im August 2015 im Postamt Charmey gemacht wurde. Es wird aber darauf hingewiesen, dass die Partnerschaft zwischen dem Postamt Greyerz und den TPF nur eine Zwischenetappe darstellt, bis die Modernisierung des Bahnhofs Greyerz vollendet ist, deren Planung noch nicht endgültig feststeht.

17. MÄRZ

Der Wettbewerb für den Neubau des Bahnhofs Bulle wurde eröffnet

Das Projekt für das neue Bahnhofsgebäude Bulle, das zwischen den Gleisen des neuen Bahnhofs und der Rue Albert-Rieter errichtet werden soll, nimmt Gestalt an. Der Wettbewerb wurde am 17. März eröffnet und unterliegt den Regeln des öffentlichen Beschaffungswesens. Die Veröffentlichung im Amtsblatt und im Informationssystem über das öffentliche Beschaffungswesen (SIMAP) zielt darauf ab, Gesamtunternehmungen für den Auftrag zu gewinnen, die gleichzeitig die Verantwortung für die Projektstudien und die Projektverwirklichung übernehmen können. Das Projekt selbst wird ohne das Erschliessen der öffentlichen Räume auf 100 Millionen Franken geschätzt.

Das neue Bahnhofsgebäude wird eine Geschossfläche von insgesamt ca. 25000 m² aufweisen, wovon knapp 10000 m² als Gewerbefläche und 2500 m² als Arbeitsfläche vorgesehen sind. Die Kontaktaufnahmen für die Ermittlung der zukünftigen Handelspartner der TPF wurden schon in die Wege geleitet. Die vorgesehene Mischnutzung wird dem Quartier mitsamt seinen öffentlichen Räumen eine neue Dynamik verleihen.

Die Auswahl der Gesamtunternehmungen wird konkret in drei Runden erfolgen. Die erste gilt der Aufforderung für das Einreichen der Bewerbungen und als Vorwahl für das Sichten der Bewerbungsunterlagen. Sie wurde Ende Mai mit einer Auswahl von insgesamt acht Unternehmungen

abgeschlossen. Die Letzteren wurden vor Abschluss der zweiten Runde anhand des Projekts evaluiert, das sie in der Zeit von Mai bis September ausgearbeitet hatten. Die Wettbewerbsjury hat daraus drei Unternehmungen für die 2018 vorgesehene letzte Runde ausgewählt.

Die Wettbewerbsjury setzte sich aus Fachleuten wie Architekten, Stadtplanern, Ingenieuren und Wirtschaftswissenschaftlern zusammen. Sie tagte unter dem Vorsitz von Herrn Bruno Marchand, Professor für Architektur an der Eidgenössischen Technischen Hochschule Lausanne (EPFL).

Die Projekte der drei für die Endphase ausgewählten Unternehmungen wurden vom 27. Oktober bis 5. November 2017 am Informationsstand der TPF anlässlich der Greyerzer Herbstmesse (Comptoir gruérien) in Bulle präsentiert, wo die Öffentlichkeit ihre Präferenzen zum Ausdruck bringen konnte.

24. MÄRZ

Die ersten beiden Lose des «Bauprogramms Bulle» wurden ausgeschrieben

Die Freiburgischen Verkehrsbetriebe (TPF) haben einen Teil ihres dreiteiligen Bauprogramms für Bulle und die Region ausgeschrieben. Das Dossier für die beiden ersten Lose wurde am 27. Januar dem Bundesamt für Verkehr (BAV) zur Genehmigung unterbreitet und am 24. März vom Amt für Mobilität des Kantons Freiburg offiziell zur Ausschreibung gebracht. Das dritte Los hingegen wurde im Mai eingereicht und im Sommer öffentlich ausgeschrieben. Dabei handelt es sich um folgende Lose: Bau eines Kreuzungsgleisabschnitts und Anpassung der Bahneinrichtungen Planchy (Los 1), Versetzung des Bahnhofs Bulle (Los 2) und Änderung der Geleisespurbreite zwischen Bulle und Broc-Fabrik (Los 3).

Mit diesem Erneuerungsprogramm wird es möglich sein, den Bahnhof an die zunehmende Zahl der Reisenden anzupassen. Die neue Situation steht im Einklang mit der Entwicklung der Regionalstrecken und des Mobul-Angebots sowie mit der Verlegung des Busbahnhofs. Der Letztere, der auf dem Chemin des Crêts und teilweise auf dem neuen Bahnhofplatz Bulle entstehen und den multimodalen Verkehr fördern soll, wird gemeinsam mit der Entwicklung des Bahnhofplatzes realisiert. Der Bau der neuen Bahninfrastrukturen erfolgt in zwei Etappen. Die zentralen Perrons und ihre Überdachungen werden bis 2023 realisiert. Der Bau der beiden lateralen Perrons hingegen sollte bis zum Zeithorizont 2025/2026 erfolgen.

26. MAI

Öffentliche Auflage des Detailbebauungsplans «Bahnhof-Casino» in Estavayer-le-Lac

In der Zeit von Freitag, 26. Mai und Montag, 20. Juni, wurde der Detailbebauungsplan (DBP) «Bahnhof-Casino» in Estavayer-le-Lac öffentlich aufgelegt. Das Projekt, das gemeinsam durch die Gemeinde Estavayer-le-Lac, die Freiburgischen Verkehrsbetriebe (TPF) und private Eigentümer entwickelt wurde, sieht die Neuqualifizierung eines Sektors von mehr als 2 ha vor, der unmittelbar in der Nähe der Verkehrsschnittstellen gelegen ist. Dabei werden nach und nach rund 150 Wohneinheiten, Geschäfts- und Dienstleistungsbetriebe entstehen. Der bestehende Busbahnhof wird neu überdacht und eine Langsamverkehrssachse wird quer durch das zukünftige Quartier gebaut, um eine attraktive Verkehrsverbindung zwischen Bahnhof und Altstadt zu schaffen. Mit einer Fläche von rund 21000 m² umfasst der Sektor «Bahnhof-Casino» den Busbahnhof, mehrere Parkplätze unter freiem Himmel, verschiedene Gebäude und Lager sowie das alte Casino. Die ersten Bauarbeiten erfolgen bis zum Zeithorizont 2020. Ein erstes Gebäude ist für 2022 vorgesehen. Die weitere Entwicklung erstreckt sich dann auf mehrere Jahre.





HIGH VISIBILITY
EN 471

HIGH VISIBILITY
by HIGTAGG

28. MAI

Neuer Bahnhof und Erneuerung der Geleisestrecke zwischen Courcevaux und Murten

In der Zeit von Sonntag, 28. Mai, bis Freitag, 15. September 2017, wurde der Bahnverkehr zwischen Courtepin und Murten erschwert. Die Bauarbeiten der Freiburgischen Verkehrsbetriebe (TPF) erfolgten in drei Etappen, mit einem vollständigen Verkehrsunterbruch zwischen Freitag, 7. Juli, und Montag, 21. August 2017, und dienten der Modernisierung des Bahnhofs Münchenwiler-Courcevaux sowie der Erneuerung der Geleisestrecke zwischen Courcevaux und Murten. Ersatzbusse wurden in dieser Zeit eingesetzt, um den öffentlichen Verkehr auf dieser Strecke aufrechtzuerhalten. Die Modernisierung dieser Infrastrukturen garantiert den halbständigen Fahrplankontakt zwischen Freiburg, Murten und Ins, der im Dezember 2017 eingeführt wurde. Die Gesamtkosten dieser Bauarbeiten waren auf rund 18 Millionen Franken veranschlagt. Der neue Bahnhof Münchenwiler-Courcevaux wurde um 150 m in Richtung Freiburg versetzt. Er umfasst zwei externe Perrons mit einer Länge von 155 m, die teilweise überdacht sind. Der Zugang zu den Perrons ist durch Rampen und Unterführungen gesichert. Der Bahnhof entspricht so den Normen des Behindertengleichstellungsgesetzes (BehiG).

1. JUNI

Die Zusammenarbeit mit Valora für mehr Kundennähe

Seit Donnerstag, 1. Juni 2017, bietet der Valora Kiosk im Bahnhof Courtepin das gesamte Frimobil-Fahrkartenangebot zum Verkauf an. Dank dieser Zusammenarbeit wird der Kundendienst der Freiburgischen Verkehrsbetriebe (TPF) in Courtepin aufrechterhalten. Ab Herbst 2018 wird der Bahnhof Courtepin kein Bahnpersonal mehr beschäftigen und die gesamten Bahn- und Sicherheitseinrichtungen werden per Fernsteuerung vom TPF-Betriebszentrum in Bulle aus geleitet. Es ist nicht das erste Mal, dass die TPF mit einem Partner zusammenarbeiten, um ihren Kundendienst zu erweitern. Denn seit Anfang des Jahres verkaufen auch die Postämter Tafers, Greyerz, Farvagny und Avry-Centre das gesamte Frimobil-Fahrkartenangebot sowie auch Fahrkarten für den nationalen Verkehr.





9. JUNI

Das neue Gesicht des Stadtkerns Châtel-St-Denis nimmt Gestalt an

Unter der Ägide der Gemeindebehörden, der Freiburgischen Verkehrsbetriebe (TPF) und privater Eigentümer nimmt die Entwicklung des Zentrums von Châtel-St-Denis Gestalt an. In der Zeit von Freitag, 9. Juni, bis Montag, 10. Juli 2017, wurden die Detailbebauungspläne (DBP) Nr. 35 «Bahnhof Châtel-St-Denis» und Nr. 36 «En Fossiaux» öffentlich aufgelegt. Strategisch in der Kontinuität des Stadtzentrums gelegen, ergänzen diese Bauprojekte die städtebauliche Anordnung des Stadtkerns von Châtel-St-Denis einerseits durch die Versetzung des TPF-Bahnhofs und andererseits durch den Neubau der Kantonsstrasse. Die vorgesehenen Immobilienprojekte werden die wirtschaftliche und kommerzielle Attraktivität der Stadt verstärken und gleichzeitig qualitätsvolle Wohnungen anbieten. Der DBP «En Fossiaux» sieht die Entwicklung eines gemischten Quartiers rund um den neuen Bahnhof vor, indem er heute noch brachliegendes Bauland beansprucht. So werden in der Verlängerung des Stadtzentrums rund 24 000 m² Geschossfläche (ohne Parkplätze) verbaut. Dabei werden rund 200 Wohnungen, 3 000 m² Geschäftsflächen und 2 500 m² für Dienstleistungs-, Gewerbe- und Handwerksbetriebe entstehen.

Im Sektor des gegenwärtigen Bahnhofs sieht der DBP «Bahnhof Châtel-St-Denis» eine vollständige Neuqualifizierung des öffentlichen Raums und des Siedlungsgebiets vor. Langfristig wird im Norden des DBP ein weiträumiger öffentlicher Platz gestaltet, der die Sektoren Grand-Clos und Place d'Armes mit dem zukünftigen Schulhauskomplex auf dem Cardinal-Areal verbinden wird. Als neuer geselliger Ort für die gesamte Stadtbevölkerung wird dieser Platz aus verschiedenen Vergnügungs-, Erholungs- und Begegnungsräumen bestehen und als qualitätsvoller Siedlungsraum gestaltet. Er wird rund um ein zentrales Gässchen angelegt, das als Langsamverkehrsachse von Norden nach Süden durch das Quartier führt. Bei diesem Vorhaben werden rund 37 000 m² Geschossfläche (ohne Parkplätze) verbaut, um rund 300 Wohnungen, 2 000 m² Geschäftsflächen und 3 000 m² für Dienstleistungs-, Gewerbe- oder Kleinhandwerksbetriebe zur Verfügung zu stellen. Das gegenwärtige Bahnhofsgebäude bleibt bestehen und ein neues Gebäude wird errichtet, um die Gemeindeverwaltung aufzunehmen. Weiter werden 440 fast ausschliesslich unterirdische Parkplätze den Bedarf des Quartiers abdecken.

23. JUNI

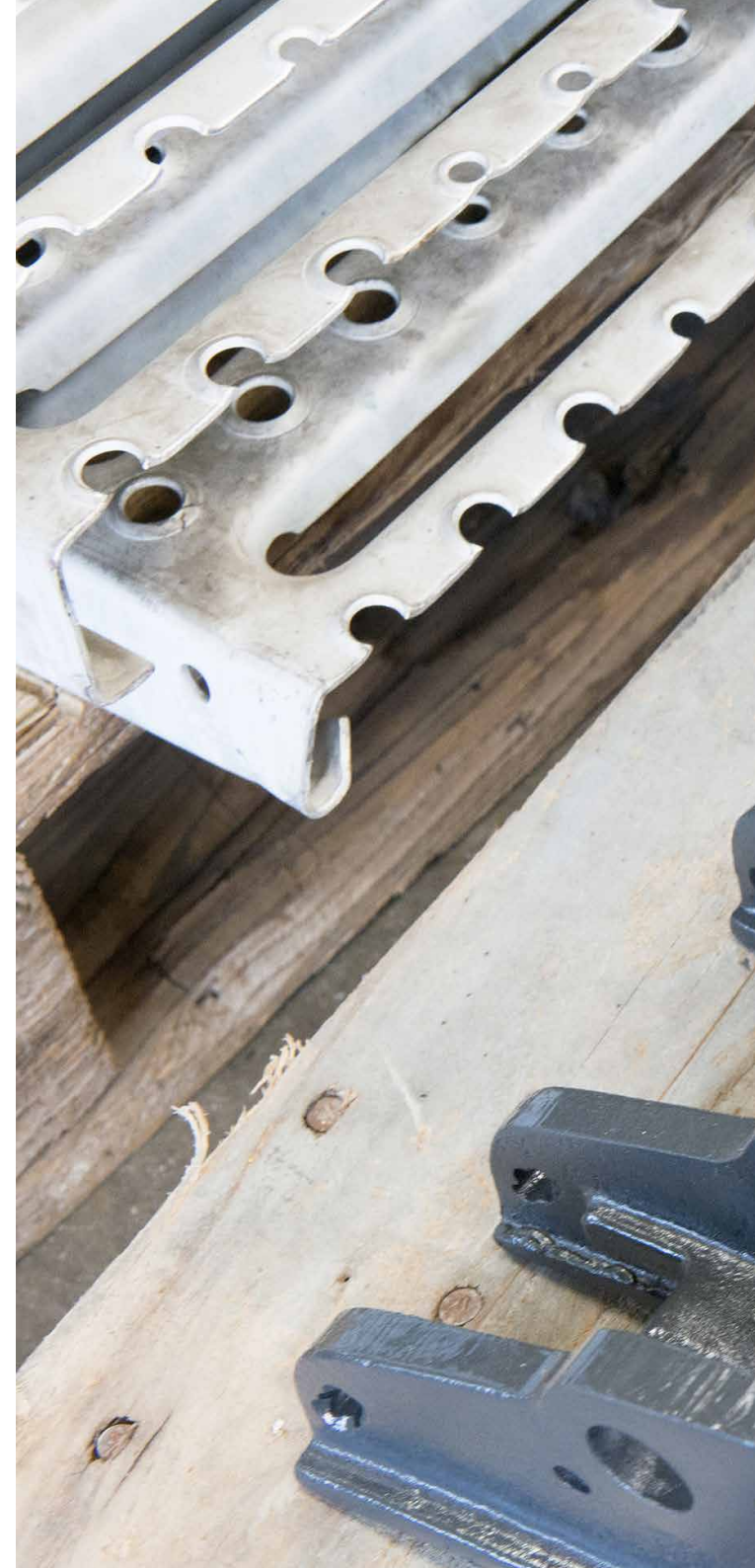
Einweihung der «Arc-en-ciel»-Passage in Neirivue

Nach einer mehr als zehnmonatigen Bauzeit wurde am 23. Juni die «Arc-en-ciel»-Unterführung im Dorfzentrum Neirivue eingeweiht. Dieses Bauwerk wurde infolge mehrerer schwerer Unfälle in dieser Ortschaft durch die TPF initiiert, obwohl alle Sicherheitsnormen für den Strassen- und Schienenverkehr in diesem Dorf eingehalten worden sind. So haben sich die TPF und viele andere grosszügige Spender zusammengeschlossen, um die für den Bau der Sicherheitsunterführung notwendigen Mittel zu sammeln. Durch den Bau dieser Unterführung können die Passanten nun die durchs Zentrum führende Dorfstrasse, die zusammen mit den Bahngleisen das Dorf zweiteilt, in aller Sicherheit überqueren. Sie wurde auf den Namen «Passage Arc-en ciel» (deutsch Regenbogen-Passage) getauft und stellt für die Bevölkerung ein starkes Hoffnungssymbol dar, da das Dorf Neirivue in den vergangenen Jahren mehrmals Schauplatz äusserst dramatischer Unfälle war.

24. AUGUST

Mehr Wirtschaftlichkeit mit FAIRTIQ

Seit dem 24. August ist mit dem FAIRTIQ-Bonus eine automatische Belohnung für regelmässig Reisende eingeführt worden, die ihre Fahrkarte mit der FAIRTIQ-Applikation für Mobilgeräte lösen. Reisende, die mit dieser Applikation häufig unterwegs sind, werden jetzt belohnt: Je häufiger der Kunde reist, desto mehr kann er sparen. Denn wer die FAIRTIQ-App während 5 Tagen pro Monat benutzt, erhält eine Gutschrift von 5% auf allen Transportkosten des vergangenen Monats, die ihm für den Kostenaufwand im darauffolgenden Monat gutgeschrieben werden.







30. AUGUST

Die Baustelle des Bahnhofs Châtel-St-Denis wurde eröffnet

Am 30. August haben die Freiburgischen Verkehrsbetriebe (TPF), die Gemeinde Chatel-St-Denis und der Staat Freiburg gemeinsam die Baustelle für die Modernisierung des Bahnhofs Châtel-St-Denis eröffnet. Die auf rund 60 Millionen Franken geschätzten Bauarbeiten werden sich über drei Jahre erstrecken. Das Projekt umfasst die Versetzung des Bahnhofs, den Bau eines neuen Abschnitts der Kantonsstrasse, die Revitalisierung des Flussbetts des Tatrel-Baches und die Schaffung eines Grünweges für Fussgänger und Radfahrer. Der neue Bahnhof stellt einen wesentlichen Bestandteil der Entwicklung der RER Fribourg | Freiburg im Süden des Kantons dar und soll Anfang November 2019 in Betrieb genommen werden. Der vollständige Abschluss der Bauarbeiten wird im Sommer 2020 erfolgen.

7. UND 8. SEPTEMBER

Die Generalversammlung des Verbands öffentlicher Verkehr (VÖV) fand in Freiburg statt

Die TPF haben an der Organisation der Generalversammlung 2017 des Verbands öffentlicher Verkehr (VÖV), die im Forum Freiburg stattgefunden hat, aktiv teilgenommen. Bei dieser Gelegenheit hat Georges Godel, der Präsident des Verwaltungsrats der TPF, Folgendes zu bedenken gegeben: «Unsere Zukunft liegt in unseren Händen. Wenn wir nicht wollen, dass grosse internationale Konzerne uns ihre Innovationen aufzwingen, die wir nicht vorbereiten konnten, dann ist es unsere Aufgabe, den Fortschritt von morgen zu planen, vorzuschlagen und zu gestalten. Es liegt an uns, die Zukunft zu erfinden.»

7. BIS 16. SEPTEMBER

Das Gordon Bennett Rennen 2017 im Greyerzerland mobilisierte 23 000 Zuschauer

Vom 7. bis 16. September fand die 61. Veranstaltung des ältesten und renommiertesten Luftfahrtwettbewerbs, des Gordon Bennett Rennens, im Greyerzerland statt. Daran haben insgesamt 21 Teams aus 14 Nationen teilgenommen. Mehr als 23 000 Zuschauer besuchten den Anlass am Fusse der Freiburger Voralpen, wobei schon am Freitagabend keiner der rund 17 000 Besucher den Start der Wettkampfballoon verpassen wollte. An diesem internationalen Ballonwettrennen beteiligte sich die Vier-Säulen-Partnerschaft der Freiburger Wirtschaft, die sich aus den TPF, dem Netzwerk Fribourgissima sowie weiteren Partnern zusammensetzte, um diese Grossveranstaltung zu organisieren und das Image des Kantons Freiburg über die Grenzen hinauszutragen. Der Wettbewerb selbst wurde vom französischen Ballonfahrerteam bestehend aus Vincent Leys und Christophe Houver gewonnen. Das berühmte Freiburger Team mit Laurent Sciboz und Nicolas Tièche belegte den vierten Rang.

7. NOVEMBER

Nationale Ernennungen

Der IT-Manager der Freiburger Verkehrsunternehmen (TPF), Grégoire Ramuz, wurde zum Präsidenten der Kommission des in Europa einzigartigen Systems «Direkt Verkehr» ernannt. Diese Ernennung erfolgt zu einem Zeitpunkt, wo die Branche des öffentlichen Verkehrs die Leitung und Organisation ihrer Organe neu gestaltet. Grégoire Ramuz wird somit den Auftrag haben, den anstehenden Wandel in den Bereichen Informatik und Digitalisierung zu begleiten, die als wichtige Bestandteile des öffentlichen Verkehrs gelten. Mit dieser Ernennung, die gleichzeitig mit der Berufung von Vincent Ducrot, dem Generaldirektor der TPF, zum Vizepräsidenten des Verbands öffentlicher Verkehr (VÖV) sowie mit der Wahl von Helmut Eichhorn zum Präsidenten der Kommission Vertrieb Personenverkehr (KVP) erfolgte, werden die TPF in der nationalen Führung der öffentlichen Verkehrsbranche weiterhin als wichtiger Akteur wahrgenommen.





10. DEZEMBER

Automatisierte Shuttlebusse sind heute Realität

Seit Sonntag, 10. Dezember 2017, verkehren auf der Linie Nr. 100 in Marly automatisierte Shuttlebusse, die das Quartier Les Epinettes mit dem Marly Innovation Center (MIC) verbinden und erstmals in den Fahrplan des öffentlichen Verkehrs der Schweiz aufgenommen wurden. Dieses innovative Verkehrsprojekt wurde durch das MIC, die Gemeinde Marly, die Agglomeration Freiburg, den Kanton Freiburg und die Freiburgerischen Verkehrsbetriebe (TPF) ins Leben gerufen und machte sich die von Navya und BestMile entwickelten Technologien zu nutze, um die Shuttlebusse in den kommerziellen Betrieb zu stellen. Seit der offiziellen Einweihung am 22. September und der effektiven Inbetriebnahme am 25. September haben die automatisierten Pendelbusse die Sympathien eines regelmässigen Kundenstamms gewonnen. Pendler und Studenten nutzen diese Fahrzeuge unter der Woche, um zu ihrem Ar-

beitsplatz zu gelangen. Das Fahrzeugpärchen befördert tagsüber auch neugierige Fahrgäste. Durchschnittlich benutzen täglich rund 20 Personen die beiden Shuttles, die jeweils von Montag bis Freitag von 6.30 bis 19.00 Uhr verkehren. Über die Applikation «Lastmile with TPF», die im App Store oder bei Google Play zur Verfügung steht, kann der Standort der automatisierten Fahrzeuge in Echtzeit ermittelt und deren Ankunft jeweils an der Haltestelle bestimmt werden, wo sich der Fahrgast auf seinem Weg gerade befindet. Um das Verständnis für die Herausforderungen des innovativen Projekts zu fördern, wurde für die interessierten Besucher im Gebäude Nr. 104 des Marly Innovation Centers eine permanente Informationsausstellung eingerichtet, die während der Betriebszeit der Shuttlebus-Linie besucht werden kann.

A blue industrial machine, possibly a vacuum or extraction unit, is mounted on a wooden pallet. The machine has two vertical cylindrical tanks, various pipes, and a control panel with gauges. A white helmet is placed on top of the machine. Several yellow and grey hoses are coiled around the tanks. The machine is situated in a room with a grey tiled wall on the left and a blue metal wall on the right. A wooden pallet is leaning against the blue wall to the right of the machine. The text 'KENNZAHLEN 2017' is overlaid in a white box at the bottom center of the image.

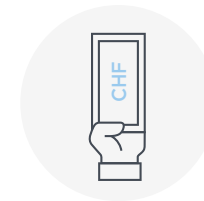
KENNZAHLEN
2017



SITZUNGSGELDER
VERWALTUNGSRÄTE
CHF 141 600.-



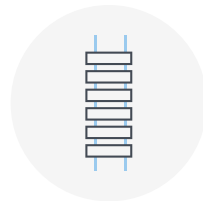
VERWALTUNGSRATS-
SITZUNGEN
8



NETTOLÖHNE MITGLIEDER
GENERALDIREKTION HOLDING
CHF 933 242.-



ZUFRIEDENHEITSGRAD
KUNDSCHAFT
86%



BESTELLUNG
KILOMETER SCHIENEN
16



BESTELLUNG
LITER TREIBSTOFF
615 000



BESTELLUNG
BLÄTTER A4
1 MIO.



ARBEITSSCHICHTEN
3 SEKTOREN (BUS/AUT/FER)
112 211



SMS-FAHRSCHEIN
678 627



FAIRTIQ-FAHRSCHEIN
105 749



FAHRPLANANSCHLÄGE
1500



IMMOBILIENVERWALTUNG
(VERWALTETE OBJEKTE)
92



PÜNKTLICHKEIT

93,25%



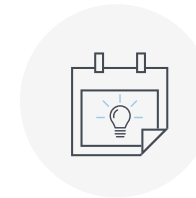
REISENDE

30 802 371



INVESTITIONEN

CHF 90,5 MIO.



AUSBILDUNGSTAGE

1357



ANSCHAFFUNG HOSEN

1526



ANSCHAFFUNG HEMDEN

2360



VZÄ
(VOLLZEITÄQUIVALENTE)

819,74



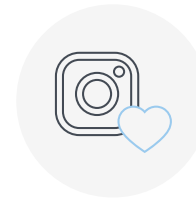
WEITERBILDUNG
ANZAHL MITARBEITER

604



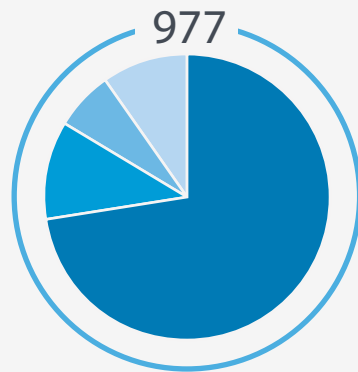
FACEBOOK FANS

5000



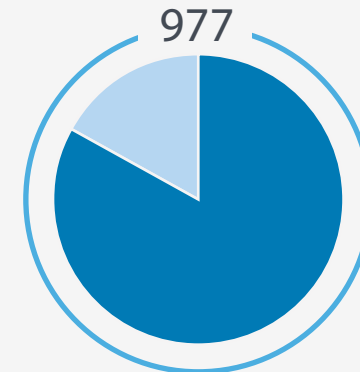
INSTAGRAM-ABONNEMENTE

500



ANZAHL MITARBEITER

TPF HOLDING	9,72%	- 95	(55,57 VZÄ)
TPF IMMO	6,45%	- 63	(39,19 VZÄ)
TPF INFRA	11,06%	- 108	(103,20 VZÄ)
TPF TRAFIC	72,77%	- 711	(621,78 VZÄ)



ANZAHL MÄNNER/FRAUEN

MÄNNER	812
FRAUEN	165

ANZAHL LEHRLINGE
(VZÄ-LEHRLINGE)

TPF HOLDING	4
TPF IMMO	0
TPF INFRA	1
TPF TRAFIC	11

MITTLERES
DIENSTALTER

TPF HOLDING	3,86
TPF IMMO	9,38
TPF INFRA	13,06
TPF TRAFIC	12,81

MITTLERES ALTER

TPF HOLDING	31,37
TPF IMMO	47,73
TPF INFRA	43,791
TPF TRAFIC	47,18

ANZAHL MÄNNER

TPF HOLDING	40
TPF IMMO	34
TPF INFRA	104
TPF TRAFIC	634

Total **812**

ANZAHL FRAUEN

TPF HOLDING	55
TPF IMMO	29
TPF INFRA	4
TPF TRAFIC	77

Total **165**



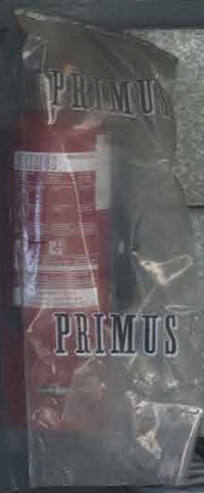
RISIKOBEURTEILUNG

Die Umsetzung der Risikopolitik verbunden mit der Anschaffung der Software «IMS Premium» erlaubte es, das Risikomanagement dynamischer und transparenter zu gestalten. Die Risikoanalyse der einzelnen Abteilungen und das Zusammenführen der Daten im Rahmen der Gesellschaftsdirektionen erlaubte es, den Letzteren, eine Gesamtübersicht zu gewinnen.

Die Risk Owners (Risikoinhaber) identifizierten ihre Risiken regelmässig sowie umfassend und leiteten Massnahmen ein, um deren Auswirkungen zu minimieren. Das Massnahmenmanagement ist ebenfalls Bestandteil der Software «IMS Premium» und wird fortlaufend durchgeführt.

Ein Risikoverzeichnis wurde angelegt und in Zusammenarbeit mit jedem einzelnen Abteilungsverantwortlichen der vier Gesellschaften der Unternehmensgruppe beurteilt. Die Risikoüberwachung wird durch den Risk Owner und durch den Controlling-Verantwortlichen des Prozess- und Risikomanagements sichergestellt, wobei im Rahmen der Tätigkeiten der TPF kein inakzeptables Risiko besteht.

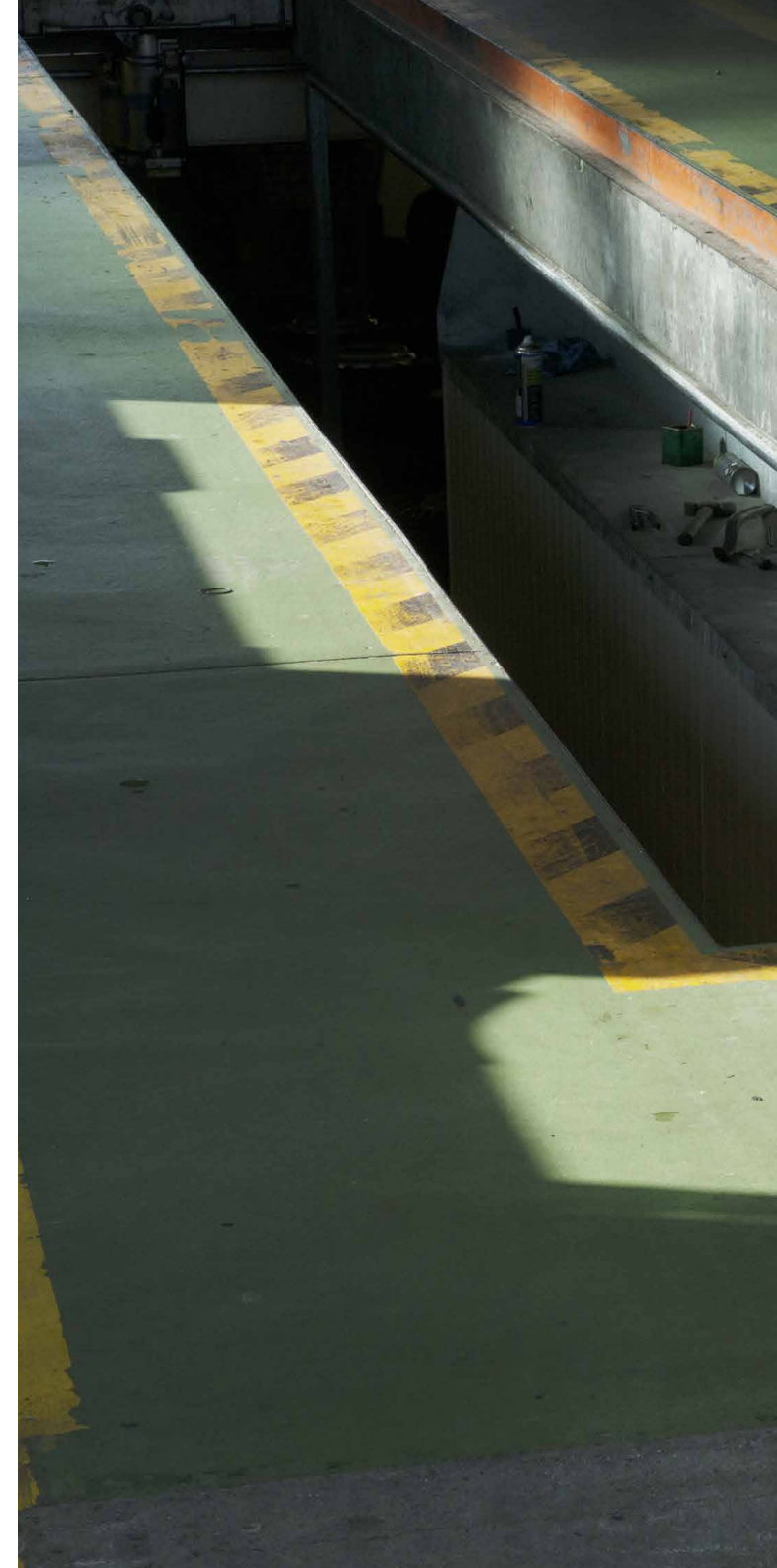
Anlässlich der Sitzung vom 8. November 2017 hat der Verwaltungsrat diese Politik gutgeheissen und die Liste der zehn wichtigsten Risiken zustimmend zur Kenntnis genommen. Ein Audit- und Risikoausschuss des Verwaltungsrates wurde vor kurzem ins Leben gerufen, um eine moderne Führung im Bereich des Risikomanagements zu gewährleisten.



BESTELLUNGS- UND AUFTRAGSLAGE

Die öffentlichen Verkehrsleistungen werden von den Auftraggebern (Bund, Kanton, Gemeinden) festgelegt und in Auftrag gegeben. Zu diesem Zweck werden Leistungsvereinbarungen abgeschlossen. Die Verkehrsleistungen der Bahninfrastruktur sind Gegenstand von Leistungsvereinbarungen, die mit den Auftraggebern für den Zeitraum 2017–2020 abgeschlossen worden sind. Die Agglomeration Freiburg wurde als regionaler Verkehrsverbund gegründet. In diesem Sinne ist sie die Auftraggeberin der Verkehrsleistungen für den Personentransport im städtischen Verkehrsnetz, das von den Freiburgerischen Verkehrsbetrieben (TPF) betrieben wird. Das Verkehrsnetz umfasst heute zehn Buslinien, auf welchen verschiedene Fahrzeugtypen verkehren, die kurz- oder langfristig erneuert werden müssen. Die bimodalen Fahrzeuge, die auf der Linie 1 in Betrieb stehen, müssen bis zum Jahr 2021 ersetzt werden, während die Fahrzeuge der Linien 2, 3 und 6 zum Zeithorizont 2025 in die Endphase gelangen. In diesem Sinne wurde eine strategische Überlegungsarbeit mit dem Ziel eingeleitet, aus ökologischer Sicht sauberes Rollmaterial anzuschaffen. Eine Vergleichsstudie der auf dem Markt verfügbaren unterschiedlichen

Technologien erlaubte es, mit leistungsfähigen Batterien ausgerüstete Trolleybusse auszuwählen. Diese technologische Wahl bedeutet, dass 10 derzeit auf der Linie 1 verkehrende Busfahrzeuge ersetzt und 20 zusätzliche Fahrzeuge als weitere Option für den späteren Ersatz der Busfahrzeuge der Linien 2, 3 und 6 bestellt werden müssen. Die Gesamtinvestition für diese Anschaffung beläuft sich auf einen Betrag von 37 Millionen Franken, der durch ein Darlehen finanziert werden soll. Die Agglomeration Freiburg übernimmt die Investitionskosten im Rahmen ihrer Bestellung des jährlichen Leistungsauftrags. Die Amortisation der neuen Fahrzeuge wird sich auf einen Zeitraum von 15 Jahren erstrecken. Die Bestellung erfolgt im Rahmen eines Ausschreibungsverfahrens Ende 2018. Die Lieferung der ersten Fahrzeuge wird im Verlaufe des zweiten Quartals 2020 erwartet, sodass diese Fahrzeuge im Zeitraum 2020/2021 auf der Linie 1 in Betrieb genommen werden können. In Abhängigkeit vom Zufriedenheitsgrad bezüglich des technischen Betriebs der neuen Trolleybusse ist die Anschaffung der 20 weiteren Fahrzeuge für den Zeitraum 2023–2025 vorgesehen, die nach und nach den Linien 2, 3 und 6 zugeordnet werden.





INNOVATION UND ENTWICKLUNG

Die Freiburger Verkehrsbetriebe (TPF) haben die Verantwortung, die Mobilität von morgen zu planen und zu realisieren. Aus diesem Grunde haben sie die Innovation zu ihrem Kerngeschäft erklärt. Sie sind in zahlreichen Forschungsbereichen aktiv tätig und arbeiten mit den Hochschulen und Universitäten zusammen, um konkrete und zukunftsorientierte Lösungen für eine globale Verbesserung der öffentlichen Verkehrssysteme zu entwickeln.

Dieser Dynamik ist es zu verdanken, dass die ersten automatisierten Shuttlebusse der Schweiz am 10. Dezember 2017 in den nationalen Fahrplan aufgenommen worden sind. Diese innovative Verkehrslinie in Marly verbindet das Quartier Les Epinettes mit dem Marly Innovation Center (MIC) und ist an die Buslinie Nr. 1 der Agglomeration Freiburg angeschlossen. Dabei handelt es sich um einen Versuch, die Erschliessung der letzten Meile mit einem autonomen Verkehrsmittel zu testen, das weniger Kosten verursacht und für nicht erschlossene Streckenabschnitte besser geeignet ist.

Darüber hinaus befindet sich ein innovatives Bordsystem für Busfahrzeuge in der Entwicklung. Das unter dem Namen NAVIG hergestellte Gerät ist das erste System, das den Kundenkomfort in Busfahrzeugen durch eine Analyse verschiedener Parameter messen kann, sodass die Fahrzeuglenkerin oder der Fahrzeuglenker den Fahrkomfort entsprechend anpassen kann.

MARKENIMAGE

Die Freiburgischen Verkehrsbetriebe (TPF) sind mehr als nur eine Marke. Denn sie verpflichten sich dazu, die Mobilität der Freiburgerinnen und Freiburger zuverlässig, effizient und innovativ aufzubauen. In diesem Sinne wurde unter dem Namen «Kundenorientierung» eine breite Kampagne eingeleitet. Sie zielt darauf ab, die Kundenschaft ins Zentrum aller Bemühungen zu stellen. Sie integriert insbesondere die QMS-Daten (Quality Management System), um immer mögliche Verbesserungen aufzuzeigen.

AUSBLICK

Auf Ebene der Rahmenbedingungen geht es darum, die notwendigen Infrastrukturarbeiten im Zusammenhang mit den Anforderungen des Behindertengleichstellungsgesetzes (BehiG) fortzusetzen und die angekündigten Arbeiten im Rahmen des bewilligten Budgets auszuführen.

Die unter dem Zeichen der Innovation stehenden Baustellen, insbesondere das neue Wartungs- und Betriebszentrum in Givisiez, mit dem das gesamte Unternehmen an einem Standort zusammengeführt werden soll, sind als nachhaltige Zukunftslösungen und als Bereicherung des schon bestehenden Angebots zu betrachten, um das Verkehrsnetz zu konsolidieren und das Preis-Leistungs-Verhältnis zu verbessern.

Das zukünftige Wartungs- und Betriebszentrum in Givisiez stellt für die TPF mittelfristig die grösste Herausforderung dar (Zeithorizont 2019). Dies gilt für den gesamten Material-, Prozess- und Personalaufwand. Die gesamte Tätigkeit des Unternehmens wird auf einen einzigen Standort konzentriert. Im Vergleich zur gängigen Schweizer Praxis ist dies ebenfalls eine Innovation in diesem Sektor. Einer der Höhepunkte in diesem Jahr war die Anlieferung der Fahrzeugprüfgrube, die am 15. November an ihren Standort gebracht wurde. Sie ist die grösste Einrichtung dieser Art im Kanton Freiburg.







TPF - COMPTES / ZAHLEN
2017

BILAN AU 31 DECEMBRE 2017

En milliers de CHF

ACTIF	Notes	31.12.17	31.12.16	PASSIF	Notes	31.12.17	31.12.16
ACTIFS CIRCULANTS				DETTES A COURT TERME			
Liquidités		3'064	2'094	Dettes financières à court terme		10'000	0
Créances résultant de livraisons et prestations	1	3'118	3'478	Dettes résultant de livraisons et prestations	6	4'742	4'285
Autres créances à court terme	2	10'195	90	Autres dettes à court terme		418	402
Comptes de régularisation actif		539	17	Provisions à court terme	7	503	354
		16'916	5'679	Comptes de régularisation passif		64	243
						15'726	5'284
ACTIFS IMMOBILISES				DETTES A LONG TERME			
Immobilisations corporelles	3	1'593	2'151	Dettes à long terme rémunérées	8	0	10'000
Immobilisations financières	4	31'303	41'203	Autres dettes à long terme	9	12'950	12'950
Immobilisations incorporelles	5	1'308	1'327	Provisions à long terme	7	23	12
		34'203	44'681			12'973	22'962
TOTAL DE L'ACTIF		51'119	50'360	FONDS PROPRES			
				Capital-actions		17'500	17'500
				Propres actions		-102	-99
				Réserves provenant de bénéfices cumulés		4'713	4'473
				Résultat de l'exercice		309	240
						22'420	22'114
				TOTAL DU PASSIF		51'119	50'360

ATTENTION :

Les valeurs ayant été arrondies en milliers de francs, les additions littérales des chiffres présentés peuvent varier d'une ou deux unités.

COMPTE DE RESULTAT DE L'EXERCICE 2017

En milliers de CHF

CHIFFRE D'AFFAIRES VENTES ET PRESTATIONS

	Notes	2017	2016
Prestations propres		14'417	14'522
Pertes sur clients, variation du du croire		0	-2
Divers produits		0	0
Variation des stocks		0	-3
		14'417	14'517

CHARGES DE MATIERES, MARCHANDISES ET PRESTATIONS DE TIERS

Charges de mat. ateliers, véhicules & installations		-5	-7
Prestations / Travaux de tiers		-219	-198
Charges des sociétés interco groupe TPF		-1'156	-1'231
Escomptes obtenus		0	0
		-1'380	-1'435

CHARGES DU PERSONNEL

Salaires		-5'612	-5'552
Prest. reçues des assurances du personnel		84	30
Allocations, gratifications et indemnités		-96	-70
Prestations complémentaires		-1'027	-1'304
Charges sociales		-1'052	-1'048
Charges de personnel temporaire		-7	-65
Frais de recrutement		-82	-91
Autres charges du personnel		-1'549	-1'433
		-9'340	-9'533

AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION, AMORTISSEMENTS ET CORR. VAL. IMMO

Charges de locaux		-4	-19
Entretien, réparation et rempl. inst. servant à l'exploit.		0	-2
Charges de véhicules et de transport		-13	-4
Assurances-choses, droits, taxes, autorisations		-34	-33

	Notes	2017	2016
Charges d'énergie et évacuations déchets		0	0
Charges d'administration		-1'616	-1'361
Charges d'informatique		-818	-555
Frais de pub, sponsoring et marketing		-371	-591
Amortissements et ajustements de valeur		-1'091	-995
Produits accessoires		371	46
Charges accessoires		2	0
Boucl. cptes sinistres & à facturer		-26	-25
Autres charges d'exploitation		-86	-56
		-3'690	-3'595

RESULTAT D'EXPLOITATION

7 **-47**

RESULTAT FINANCIER

Charges financières		-45	-92
Frais bancaires & taxes CCP		-2	-1
Produits financiers		101	101
Résultat des changes		-3	50
		50	56

RESULTAT ORDINAIRE

58 **10**

Charges extra. & hors exploitation	10	-4	-88
Produits extra. & hors exploitation	11	295	257
		291	169

RESULTAT AVANT IMPOT

349 **178**

Impôts		-40	62
--------	--	-----	----

RESULTAT DE L'EXERCICE

309 **240**

TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE

En milliers de CHF

	2017	2016		2017	2016
Bénéfice/(perte) annuel	309	240	VARIATION NETTE DES LIQUIDITES	970	2'082
Amortissements de l'actif immobilisé	1'078	995	Justification:		
Diminution des créances résultant de livraisons et prestations (Augmentation)/diminution des autres créances à court terme	360	151	Etat des liquidités au 1er janvier	2'094	12
(Augmentation)/diminution des comptes de régularisation actif	-10'105	3'235	Etat des liquidités au 31 décembre	3'064	2'094
Augmentation/(diminution) des dettes financières à court terme	-522	30	VARIATION DES LIQUIDITES	970	2'082
Augmentation des dettes résultant de livraisons et prestations	10'000	-4'616			
Augmentation/(diminution) des autres dettes à court terme	457	2'945			
Augmentation des provisions à court terme	15	-270			
(Diminution)/augmentation des comptes de régularisation passif	149	99			
Augmentation des provisions à long terme	-179	68			
	11	5			
Entrée de liquidités provenant de l'activité d'exploitation	1'574	2'884			
Versement pour investissements (achat) d'immobilisations corporelles	-605	-434			
Paiements provenant de désinvestissements (vente) d'immobilisations corporelles	667	0			
Paiements provenant de désinvestissements (vente) d'immobilisations financières (y c. prêts, participations, titres, etc.)	9'900	16			
Versement pour investissements (achat) d'immobilisations incorporelles	-576	-382			
Paiements provenant de désinvestissements (vente) d'immobilisations incorporelles	12	0			
Entrée/(sortie) de liquidités provenant de l'activité d'investissement	9'399	-800			
Achat de propres actions	-3	-1			
Augmentation des dettes financières à long terme	-10'000	0			
(Sortie) de fonds provenant de l'activité de financement	-10'003	-1			

VARIATION DES FONDS PROPRES

En milliers de CHF

	Capital-actions	Propres actions	Réserves provenant de bénéfices cumulés	Total fonds propres
ETAT AU 31.12.16	17'500	-99	4'712	22'114
Bénéfice annuel			309	309
Distribution de dividendes				0
Augmentation de capital				0
Goodwill				0
Transactions avec propres actions		-3		-3
Ecart de conversion				0
ETAT AU 31.12.17	17'500	-102	5'021	22'420

Le capital-social est composé de 1'750'000 actions nominatives de CHF 10.00.

PRINCIPAUX ACTIONNAIRES

	2017
Etat de Fribourg	75.10%
Commune de Fribourg	16.24%
Chemins de Fer Fédéraux Suisses	5.00%
Actions propres ou non-réclamées	0.64%

DETAIL DES RESERVES

	31.12.17	31.12.16
Réserves 1 ^{ers} transferts CO - Swiss GAAP RPC	132	132
Réserves pour actions propres	102	98
Réserves légales issues du bénéfice	449	441
Résultat reporté	4'030	3'801
Résultat de l'exercice	309	240
TOTAL	5'021	4'712

PRINCIPES REGISSANT L'ETABLISSEMENT DES COMPTES ANNUELS

Les comptes sont préparés en conformité des dispositions du Code des obligations (CO) et établis selon les recommandations Swiss GAAP RPC. Le plan comptable suisse PME est en vigueur dans chaque entité du groupe TPF.

Les états financiers sont établis selon les règles de la comptabilité au coût d'acquisition ou de revient, compte tenu de corrections de valeurs déterminées selon les critères propres à chaque catégorie d'actifs.

LES PRINCIPES COMPTABLES SUIVANTS SONT APPLIQUES:

Créances

Les créances sont portées au bilan pour leur valeur nominale. Pour les risques de perte, les corrections de valeurs nécessaires sont déterminées selon les critères économiques et sont portées en diminution de l'actif.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées au coût historique. Elles sont amorties sur des durées conformes aux usages propres à leur domaine d'activité et en accord avec les directives de l'ordonnance du DETEC concernant la comptabilité des entreprises de transports concessionnaires, soit des amortissements linéaires qui peuvent varier de cas en cas mais en général:

Installations	de 3 % à 10 %
Véhicules routiers	de 6 % à 20 %
Biens meubles	de 8 % à 20 %

Les marges d'amortissements ci-dessus résultent de la nature différente de certains biens à l'intérieur d'une même catégorie. Les immobilisations corporelles font également l'objet, le cas échéant, d'amortissements hors plan commandés par les circonstances (dépréciation, réduction de la durée d'utilisation, etc).

Immobilisations financières

Les immobilisations financières sont constituées des participations dans les sociétés du groupe ainsi que de différents titres qui sont comptabilisés au prix d'acquisition, déduction faite des corrections de valeurs économiquement nécessaires.

Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles représentent exclusivement les logiciels informatiques. L'amortissement appliqué est de 20%.

Dettes à long terme rémunérées & Autres dettes à long terme

Les dettes sont saisies au bilan à leur valeur nominale. Les frais de transaction éventuels sont reconnus directement en charge de la période. Les dettes financières sont présentées à court terme à moins que le groupe ne dispose d'un droit inconditionnel de repousser le règlement au minimum 12 mois après la date de bouclage des états financiers.

Provisions

Cette rubrique comprend les engagements dont l'échéance ou le montant est incertain, découlant de litiges et d'autres risques. Une provision est

constituée lorsque le groupe a une obligation juridique ou implicite résultant d'un événement passé et que les sorties futures de liquidités peuvent être estimées de manière fiable. Les provisions dites à court terme ont une durée allant jusqu'à 12 mois puis elles deviennent des provisions à long terme.

Engagements de prévoyance

La prévoyance professionnelle des employés du groupe est assurée par Copré - Collective de Prévoyance. Le taux de couverture au 31.12.2017 est supérieur à 100%. Le plan de prévoyance est régi selon le principe de la primauté des cotisations.

Propres prestations

Une partie du compte de produits "propres prestations" qui se trouve au compte de résultat est activé sur les différents types d'immobilisations corporelles ou incorporelles. Il s'agit principalement d'heures, de kilomètres et de m² qui sont valorisés au coût de production et sont imputés sur les diverses phases de projets du groupe TPF.

Opérations hors bilan

Les engagements conditionnels et autres engagements ne devant pas être inscrits au bilan sont évalués et publiés à chaque clôture du bilan. Une provision est constituée lorsque des engagements conditionnels et d'autres engagements ne devant pas être inscrits au bilan entraînent une sortie de fonds sans apport de fonds utilisable et que cette sortie de fonds est probable et estimable.

DETAILS DES NOTES

En milliers de CHF

1 CREANCES RESULTANT DE LIVRAISONS ET PRESTATIONS

	31.12.17	31.12.16
Créances envers des clients	98	209
Créances envers les entités associées	3'021	3'270
Ducroire	-1	-1
TOTAL	3'118	3'478

2 AUTRES CREANCES A COURT TERME

Autres créances envers des entités associées	10'007	24
Créances fiscales et droits de douane	133	0
Autres créances	54	66
TOTAL	10'195	90

DETAILS DES NOTES

En milliers de CHF

3 IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	Installations	Véhicules Biens meubles	Immobilis. corp. en cours de construction	Total
VALEUR D'ACQUISITION AU 31.12.15	697	2'433	814	3'944
Entrées			914	914
Sorties			-480	-480
Reclassifications		582	-582	0
VALEUR D'ACQUISITION AU 31.12.16	697	3'015	665	4'378
CORRECTIONS DE VALEUR CUMULEES AU 31.12.15	-330	-1'358	0	-1'688
Amortissements planifiés	-70	-469		-538
Dépréciations d'actifs				0
Sorties				0
Reclassifications				0
CORRECTIONS DE VALEUR CUMULEES AU 31.12.16	-400	-1'827	0	-2'227
VALEURS COMPTABLES NETTES AU 31.12.15	367	1'075	814	2'255
VALEURS COMPTABLES NETTES AU 31.12.16	297	1'189	665	2'151
VALEUR D'ACQUISITION AU 31.12.16	697	3'015	665	4'378
Entrées			605	605
Sorties			-443	-443
Reclassifications		102	-102	0
Reclassifications RPC	7	-181	-26	-199
VALEUR D'ACQUISITION AU 31.12.17	704	2'936	699	4'339
CORRECTIONS DE VALEUR CUMULEES AU 31.12.16	-400	-1'827	0	-2'227
Amortissements planifiés	-119	-375		-494
Dépréciations d'actifs	-159			-159
Sorties	145			145
Reclassifications				0
Reclassifications RPC	-2	-10		-12
CORRECTIONS DE VALEUR CUMULEES AU 31.12.17	-534	-2'212	0	-2'746
VALEURS COMPTABLES NETTES AU 31.12.16	297	1'189	665	2'151
VALEURS COMPTABLES NETTES AU 31.12.17	170	723	699	1'593

Les reclassifications RPC concernent l'harmonisation des immobilisations effectuée en 2017 selon la RPC 18.

DETAILS DES NOTES

En milliers de CHF

4 IMMOBILISATIONS FINANCIERES

	31.12.17	31.12.16
Créances financières à long terme envers des entités associées	0	10'000
Participations	31'186	31'186
Autres immobilisations financières auprès de tiers	116	16
TOTAL	31'303	41'203

ETAT AU 31.12.16 ET AU 31.12.17

Participations importantes

	Siège	Capital-actions détenu	Droit de vote	Participations directes	Activités
Transports publics fribourgeois Immobilier (TPF IMMO) SA	Fribourg	100.00%	100.00%	100.00%	Achat, vente, location de biens immobiliers
Transports publics fribourgeois Trafic (TPF TRAFIC) SA	Fribourg	100.00%	100.00%	100.00%	Transport par tous moyens de transports publics
Transports publics fribourgeois Infrastructure (TPF INFRA) SA	Fribourg	33.50%	33.50%	33.50%	Construction et exploitation des infrastructures ferroviaires

DETAILS DES NOTES

En milliers de CHF

5 IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

VALEUR D'ACQUISITION AU 31.12.15

Entrées	382
Sorties	0
Reclassifications	0

VALEUR D'ACQUISITION AU 31.12.16

CORRECTIONS DE VALEUR CUMULEES AU 31.12.15

Amortissements planifiés	-457
Dépréciations d'actifs	0
Sorties	0
Reclassifications	0

CORRECTIONS DE VALEUR CUMULEES AU 31.12.16

VALEURS COMPTABLES NETTES AU 31.12.15

VALEURS COMPTABLES NETTES AU 31.12.16

VALEUR D'ACQUISITION AU 31.12.16

Entrées	377
Sorties	0
Reclassifications	0
Reclassifications RPC	199

VALEUR D'ACQUISITION AU 31.12.17

CORRECTIONS DE VALEUR CUMULEES AU 31.12.16

Amortissements planifiés	-584
Dépréciations d'actifs	0
Sorties	0
Reclassifications	0
Reclassifications RPC	-12

CORRECTIONS DE VALEUR CUMULEES AU 31.12.17

VALEURS COMPTABLES NETTES AU 31.12.16

VALEURS COMPTABLES NETTES AU 31.12.17

Logiciels informatiques

3'125

382
0
0

3'507

-1'722

-457
0
0
0

-2'179

1'403

1'327

3'507

377
0
0
199

4'083

-2'179

-584
0
0
0
-12

-2'775

1'327

1'308

6 DETTES RESULTANT DE LIVRAISONS ET PRESTATIONS

Dettes envers des tiers	1'026	715
Dettes envers des entités associées	3'716	3'625
Dettes envers des tiers payées d'avance	0	-56

TOTAL

31.12.17 31.12.16

1'026	715
3'716	3'625
0	-56

4'742 4'285

Les reclassifications RPC concernent l'harmonisation des immobilisations effectuée en 2017 selon la RPC 18.

DETAILS DES NOTES

En milliers de CHF

7 PROVISIONS

PROVISIONS A COURT TERME AU 31.12.15

Reclassement (de long terme à court terme)

Constitution

Utilisation

Dissolution

PROVISIONS A COURT TERME AU 31.12.16

PROVISIONS A LONG TERME AU 31.12.15

Reclassement (de court terme à long terme)

Constitution

Utilisation

Dissolution

PROVISIONS A LONG TERME AU 31.12.16

PROVISIONS A COURT TERME AU 31.12.16

Reclassement (de long terme à court terme)

Constitution

Utilisation

Dissolution

PROVISIONS A COURT TERME AU 31.12.17

PROVISIONS A LONG TERME AU 31.12.16

Reclassement (de court terme à long terme)

Constitution

Utilisation

Dissolution

PROVISIONS A LONG TERME AU 31.12.17

	Impôts	Autres	Total
PROVISIONS A COURT TERME AU 31.12.15	0	255	255
Reclassement (de long terme à court terme)	7		7
Constitution		347	347
Utilisation			
Dissolution		-255	-255
PROVISIONS A COURT TERME AU 31.12.16	7	347	354
PROVISIONS A LONG TERME AU 31.12.15	7	0	7
Reclassement (de court terme à long terme)	-7		-7
Constitution	12		12
Utilisation			0
Dissolution			0
PROVISIONS A LONG TERME AU 31.12.16	12	0	12
PROVISIONS A COURT TERME AU 31.12.16	7	347	354
Reclassement (de long terme à court terme)	12		12
Constitution		281	281
Utilisation			0
Dissolution	-7	-137	-144
PROVISIONS A COURT TERME AU 31.12.17	12	491	503
PROVISIONS A LONG TERME AU 31.12.16	12	0	12
Reclassement (de court terme à long terme)	-12		-12
Constitution	23		23
Utilisation			0
Dissolution			0
PROVISIONS A LONG TERME AU 31.12.17	23	0	23

Les autres provisions se composent essentiellement des provisions pour vacances et heures supplémentaires

DETAILS DES NOTES

En milliers de CHF

8 DETTES A LONG TERME REMUNEREES	31.12.17	31.12.16
UBS 243-175479.01Q - placement privé	0	10'000
TOTAL	0	10'000

9 AUTRES DETTES A LONG TERME

Autres dettes envers des entités associées	12'950	12'950
TOTAL	12'950	12'950

Les autres dettes à long terme envers des entités associées se composent de l'emprunt auprès de Transports publics fribourgeois Trafic (TPF TRAFIC) SA avec intérêts à 0.25%.

10 CHARGES EXTRA. & HORS EXPLOITATION	2017	2016
Charges concernant des exercices précédents	-4	-88
TOTAL	-4	-88

11 PRODUITS EXTRA. & HORS EXPLOITATION

Produits concernant des exercices précédents	295	257
TOTAL	295	257

Les produits concernant les exercices précédents sont composés essentiellement d'une rétrocession de frais de courtage de 2016.

AUTRES INFORMATIONS

En CHF

12 HONORAIRES VERSES A L'ORGANE DE REVISION

Honoraires pour prestations de révision
Honoraires pour autres prestations notamment divers travaux fiscaux

	2017	2016
Honoraires pour prestations de révision	15'450	95'700
Honoraires pour autres prestations notamment divers travaux fiscaux	0	48'142

13 ACTIONS PROPRES

Actions TPF nominatives de CHF 10.00

Actions au début de l'année
Achats
Actions à la fin de l'année

	Nombre 2017	2017	Nombre 2016	2016
Actions au début de l'année	11'234	99'407	11'154	98'355
Achats	220	2'893	80	1'052
Actions à la fin de l'année	11'454	102'300	11'234	99'407

Au 1er janvier 2015, la société détenait 11'134 actions pour une valeur comptable de CHF 18.00. Suite au passage aux recommandations RPC, les actions propres ont été évaluées à leur prix d'acquisition. Le montant de cette réévaluation se monte à CHF 98'074.

14 EVENEMENTS POSTERIEURS A LA DATE DE LA CLOTURE

Tous les éléments significatifs connus lors de l'établissement des comptes ont été pris en considération.
Aucun évènement nouveau susceptible de modifier la situation financière de la société n'est intervenu jusqu'à la préparation des présents états financiers.

15 APPROBATION DES COMPTES PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Par sa séance du 26.03.2018, le Conseil d'administration entérine les comptes 2017.

PROPOSITION DE L'EMPLOI DU RESULTAT

Le Conseil d'administration propose à l'Assemblée générale l'emploi suivant:

En CHF

BENEFICE DE L'EXERCICE

309'069

Report des résultats reportés de l'exercice précédent

4'029'886

Attribution à la réserve issue de bénéfice 5%

-15'400

RESULTATS REPORTES A NOUVEAU

4'323'555

A l'Assemblée générale de
Transports publics fribourgeois Holding (TPF) SA,
Fribourg

Lausanne, le 11 avril 2018

Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de Transports publics fribourgeois Holding (TPF) SA, comprenant le bilan, le compte de résultat, le tableau de flux de trésorerie, le tableau de variation des fonds propres et l'annexe (pages 67 à 79) pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2017.



Responsabilité du Conseil d'administration

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux Swiss GAAP RPC, aux dispositions légales et aux statuts, incombe au Conseil d'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.



Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.



Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2017 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, en conformité avec les Swiss GAAP RPC et sont conformes à la loi suisse et aux statuts.



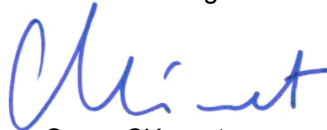
Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'article 728a al. 1 chiffre 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

En outre, nous attestons que la proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan est conforme à la loi suisse et aux statuts et recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

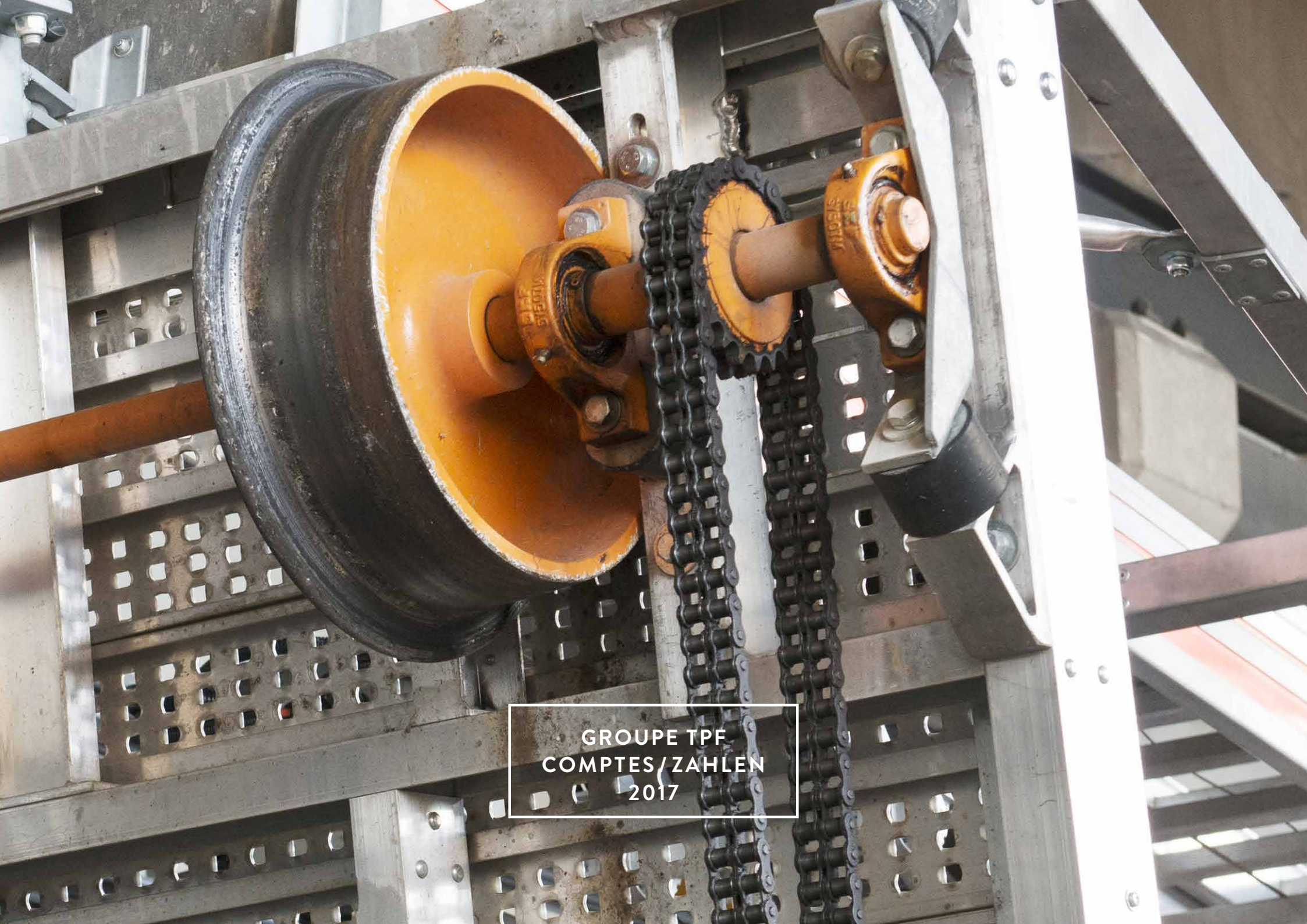
Ernst & Young SA



Serge Clément
Expert-réviseur agréé
(Réviseur responsable)



Jérémie Rouillard



GRUPE TPF
COMPTES/ZAHLEN
2017

BILAN CONSOLIDE AU 31 DECEMBRE 2017

En milliers de CHF

ACTIF	Notes	31.12.17	31.12.16	PASSIF	Notes	31.12.17	31.12.16
ACTIFS CIRCULANTS				DETTES A COURT TERME			
Liquidités		98'360	41'624	Dettes financières à court terme	8	27'200	10'300
Créances résultant de livraisons et prestations	1	8'220	9'861	Dettes résultant de livraisons et prestations	9	11'540	10'939
Autres créances à court terme	2	4'790	3'306	Autres dettes à court terme	10	2'066	3'031
Stocks	3	4'448	4'490	Provisions à court terme	11	4'621	4'561
Comptes de régularisation actif	4	2'171	1'589	Comptes de régularisation passif	12	10'685	10'126
		117'989	60'871			56'112	38'958
ACTIFS IMMOBILISES				DETTES A LONG TERME			
Immobilisations corporelles	5	379'117	352'598	Dettes à long terme rémunérées	13	175'700	113'500
Immobilisations financières	6	23'575	23'182	Autres dettes à long terme	14	142'698	144'397
Immobilisations incorporelles	7	5'331	6'211	Provisions à long terme	11	322	626
		408'024	381'991			318'721	258'523
TOTAL DE L'ACTIF		526'012	442'862	FONDS PROPRES			
				Capital-actions		17'500	17'500
				Réserves provenant de primes		13'948	13'906
				Propres actions		-102	-99
				Réserves provenant de bénéfices cumulés		114'063	111'631
				Résultat de l'exercice		5'771	2'444
						151'179	145'381
				TOTAL DU PASSIF		526'012	442'862

ATTENTION :

Les valeurs ayant été arrondies en milliers de francs, les additions littérales des chiffres présentés peuvent varier d'une ou deux unités.

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE DE L'EXERCICE 2017

En milliers de CHF

	Notes	2017	2016		Notes	2017	2016
CHIFFRE D'AFFAIRES VENTES ET PRESTATIONS							
Ventes voyageurs	15	43'696	41'217	Frais de recrutement		-94	-122
Autres ventes de prestations		8'022	7'252	Autres charges du personnel		-2'380	-2'153
Indemnités / Subventions	16	71'421	71'014			-78'094	-77'586
Autres produits de l'activité principale		4'944	5'091	AUTRES CHARGES D'EXPLOITATION, AMORTISSEMENTS ET CORR. VAL. IMMO			
Produits des biens loués		2'673	2'663	Charges de locaux		-938	-1'167
Autres ventes et prestations de services		328	336	Entretien, réparation et rempl. inst. servant à l'exploitation		-294	-221
Autres produits		368	0	Location d'objets mobiliers		-3	-1
Prestations propres		7'106	7'828	Participations aux arrêts de bus		-81	-109
Déductions sur ventes		0	0	Charges de véhicules et de transport		-2'702	-3'518
Pertes sur clients, variation du ducroire		-8	-163	Location de véhicules		-32	-4
Variation des stocks		-48	-113	Assurances-choses, droits, taxes, autorisations		-3'357	-3'090
		138'501	135'126	Charges d'énergie et évacuation déchets		-1'091	-938
CHARGES DE MATIERES, MARCHANDISES ET PRESTATIONS DE TIERS				Charges d'administration		-2'087	-2'199
Charges de mat. ateliers, véhicules & installations		-3'495	-3'090	Charges d'informatique		-870	-799
Coûts des ventes et systèmes de ventes		-4'345	-4'282	Frais de pub, sponsoring et marketing		-722	-932
Prestations / Travaux de tiers		-1'448	-1'199	Amortissements et ajustements de valeur		-23'407	-22'993
Sous-traitants		-1'082	-1'068	Résultat sur ventes d'actifs immobilisés		256	331
Charges d'énergie pour l'exploitation		-3'490	-3'135	Produits accessoires		1'591	1'484
Charges des sociétés interco groupe TPF		-6'320	-7'061	Charges accessoires		-131	-81
Escomptes obtenus		11	10	Boucl. cptes sinistres & à facturer		46	254
		-20'169	-19'826	Autres charges d'exploitation		-413	-306
CHARGES DU PERSONNEL						-34'234	-34'289
Salaires		-60'009	-58'367	RESULTAT D'EXPLOITATION		6'005	3'426
Prest. reçues des assurances du personnel		1'770	1'082				
Allocations, gratifications et indemnités		-4'621	-4'441				
Prestations complémentaires		-1'129	-2'236				
Charges sociales		-11'561	-11'284				
Charges de personnel temporaire		-70	-65				

COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE DE L'EXERCICE 2017

En milliers de CHF

	Notes	2017	2016
REPORT RESULTAT D'EXPLOITATION		6'005	3'426
RESULTAT FINANCIER			
Charges financières		-1'276	-1'218
Frais bancaires & taxes CCP		-14	-13
Produits financiers		3	1
Résultat des changes		-259	-250
Résultat de TPF INFRA (évalué selon méthode de la mise en équivalence)		293	42
		-1'253	-1'438
RESULTAT ORDINAIRE		4'752	1'989
RESULTAT EXTRA. & HORS EXPLOITATION			
Charges extra. & hors exploitation	17	-313	-274
Produits extra. & hors exploitation	18	1'689	919
		1'376	645
RESULTAT AVANT IMPOT		6'128	2'634
Impôts		-357	-190
RESULTAT DE L'EXERCICE		5'771	2'444

TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDE

En milliers de CHF

	2017	2016		2017	2016
Bénéfice annuel	5'771	2'444			
Amortissements de l'actif immobilisé	22'661	22'830	Achat de propres actions	-3	-1
Amortissements additionnels	212	0	Augmentation des dettes financières à long terme	62'200	45'700
Pertes sur dépréciations d'actifs	482	159	(Diminution) des autres dettes à long terme	-1'699	-1'699
Bénéfice provenant de la vente d'actifs immobilisés	-229	-168	Entrée de fonds provenant de l'activité de financement	60'498	44'000
Diminution/(augmentation) des créances résultant de livraisons et prestations	1'641	-3'018			
(Augmentation)/diminution des autres créances à court terme	-1'484	3'827	VARIATION NETTE DES LIQUIDITES	56'735	19'821
Diminution/(augmentation) des stocks	42	-552	Justification:		
(Augmentation) des comptes de régularisation actif	-582	-66	Etat des liquidités au 1er janvier	41'624	21'803
Augmentation/(diminution) des dettes financières à court terme	16'900	-2'116	Etat des liquidités au 31 décembre	98'360	41'624
Augmentation/(diminution) des dettes résultant de livraisons et prestations	601	-5'519			
(Diminution) des autres dettes à court terme	-965	-317	VARIATION DES LIQUIDITES	56'735	19'821
Augmentation des provisions à court terme	60	775			
Augmentation des comptes de régularisation passif	558	32			
(Diminution) des provisions à long terme	-303	-123			
Part des (gains) résultant de l'utilisation de la méthode de la mise en équivalence	-293	-42			
Entrée de liquidités provenant de l'activité d'exploitation	45'073	18'147			
Versement pour investissements (achat) d'immobilisations corporelles	-49'225	-39'147			
Paievements provenant de désinvestissements (vente) d'immobilisations corporelles	1'212	345			
Versement pour investissements (achat) d'immobilisations financières (y c. titres)	-100	0			
Versement pour investissements (achat) d'immobilisations incorporelles	-735	-3'524			
Paievements provenant de désinvestissements (vente) d'immobilisations incorporelles	12	0			
(Sortie) de liquidités provenant de l'activité d'investissement	-48'836	-42'326			

VARIATION DES FONDS PROPRES CONSOLIDÉS

En milliers CHF

	Capital-actions	Propres actions	Réserves provenant de bénéfices cumulés	Total fonds propres
ETAT AU 31.12.16	17'500	-99	127'980	145'381
Bénéfice annuel			5'771	5'771
Distributions de dividendes				0
Augmentation de capital				0
Dissolution de réserves				0
Mise en équivalence			30	30
Transactions avec propres actions		-3		-3
Ecart de conversion				0
ETAT AU 31.12.17	17'500	-102	133'781	151'179

Le capital-social est composé de 1'750'000 actions nominatives de CHF 10.00.

DETAIL DES RESERVES

	31.12.17	31.12.16
Réserves 1ers transferts CO - Swiss GAAP RPC	40'322	40'325
Réserves pour actions propres	102	98
Réserves légales issues du bénéfice	3'913	3'675
Réserves provenant de primes	13'948	13'906
Part à libre disposition selon les dispositions de la LTV	2'802	2'361
Résultat reporté art. 36 LTV	4'331	6'683
Résultat reporté AGGLO	2'663	1'780
Résultat reporté secteurs non indemnisés	59'929	56'708
Résultat de l'exercice	5'771	2'444
TOTAL	133'781	127'980

PRINCIPES REGISSANT L'ETABLISSEMENT DES COMPTES ANNUELS

GENERALITES

Les comptes consolidés du groupe sont préparés en conformité des dispositions du Code des obligations (CO) et établis selon les normes Swiss GAAP RPC. Le plan comptable suisse PME est en vigueur dans chaque entité du groupe TPF. De plus, les comptes ont été établis conformément aux dispositions légales spécifiques, notamment la loi sur le transport de voyageurs (LTV), la nouvelle ordonnance sur la comptabilité des entreprises concessionnaires (OCEC) et la nouvelle ordonnance sur l'indemnisation du trafic régional voyageur (OITRV).

Ces comptes consolidés sont réalisés à partir des états financiers individuels des sociétés du groupe, établis selon les principes uniformes du groupe. Les états financiers sont établis selon les règles de la comptabilité au coût d'acquisition ou de revient, compte tenu de corrections de valeurs déterminées selon les critères propres à chaque catégorie d'actifs.

PRINCIPES DE CONSOLIDATION

Périmètre de consolidation

Les sociétés TPF TRAFIC et TPF IMMO sont détenues à 100% par TPF, de ce fait la méthode de consolidation est l'intégration globale.

La société TPF INFRA a été consolidée selon la méthode de mise en équivalence au taux de 33.5%.

Date de clôture des comptes

Les comptes retenus pour la consolidation sont ceux des exercices sociaux, la clôture des exercices intervenant le 31 décembre pour toutes les sociétés.

Méthode de consolidation des fonds propres

La consolidation du capital est effectuée selon la méthode de l'acquisition anglo-saxonne («purchase method»). Selon celle-ci, les fonds propres des sociétés du groupe sont compensés avec la valeur comptable de la participation auprès de la société holding au moment de l'acquisition ou de la fondation.

Les participations assorties d'un droit de vote compris entre 20% et 50% ne sont pas consolidées, mais comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence. Elles sont enregistrées proportionnellement dans les fonds propres à la date du bilan et présentées dans le bilan consolidé sous les immobilisations financières et dans l'annexe en tant que participations mises en équivalence. Le résultat annuel proportionnel est présenté dans le compte de résultat consolidé sous le résultat financier, dans les produits (charges) provenant de l'évaluation des entités associées selon la méthode de la mise en équivalence.

Relations inter-sociétés du groupe

Les créances, les dettes, les produits et les charges entre les sociétés du groupe intégrées globalement sont éliminés.

LES PRINCIPES COMPTABLES SUIVANTS SONT APPLIQUES :

Créances

Les créances sont portées au bilan à leur valeur nominale. En ce qui concerne les risques de perte, les corrections de valeurs nécessaires ont été déterminées selon des critères économiques et ont été portées en diminution de l'actif.

Stocks

Les stocks sont subdivisés en pièces de consommation courante, d'échange, de réserve ou provenant d'une propre fabrication.

Les pièces de consommation courante sont valorisées sur les prix moyens d'achat. Les pièces d'échange sont valorisées sur la base du prix de remise en état et les pièces provenant de la propre fabrication au prix de revient. Ces pièces subissent un amortissement de 50% s'il n'y a pas de mouvement de stock en 5 ans. Les pièces de réserve se réfèrent à des objets, respectivement à des séries de véhicules. Il s'agit des pièces qui ne peuvent plus être obtenues comme pièces de rechange. Un amortissement de 10% est appliqué annuellement.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont évaluées au coût historique. Elles sont amorties sur des durées conformes aux usages propres à leur domaine d'activité et en accord avec les directives de l'Ordonnance du DETEC sur la comptabilité des entreprises concessionnaires (OCEC), soit des amortissements linéaires qui peuvent varier de cas en cas mais en général :

Terrains non bâtis	0
Biens-fonds	0
Parcours	de 1.5% à 3%
Bâtiments, quais	de 2% à 12.5%
Installations	de 3% à 10%
Véhicules ferroviaires	de 4% à 12.5%
Véhicules routiers	de 6% à 20%
Biens meubles	de 8% à 20%

Les marges d'amortissements ci-dessus résultent de la nature différente de certains biens à l'intérieur d'une même catégorie. Les immobilisations corporelles font également l'objet, le cas échéant, d'amortissements hors plan commandés par les circonstances (dépréciation, réduction de la durée d'utilisation, etc).

Les immobilisations corporelles concernant les autobus sont activées à leur coût d'acquisition. En lien avec les commandes fermes d'autobus, établies en EUR et étalées sur plusieurs années, TPF TRAFIC a dans le même temps cherché à se prémunir contre le risque de change en souscrivant des contrats à terme CHF-EUR. Ces contrats à terme font partie intégrante du coût d'acquisition : les pertes sur dérivés sont intégrées à leur valeur d'acquisition.

Intérêts activés

Les intérêts lors de la phase de construction d'un projet sont activés comme coûts d'acquisition ou de revient car les conditions suivantes sont remplies :

- la valeur comptable des immobilisations corporelles incluant les intérêts activés n'est pas supérieure à leur valeur nette de réalisation à cette date,
- l'activation d'intérêts se fait au maximum sur la valeur d'immobilisation moyenne au taux moyen des engagements rémunérables,
- le montant total des intérêts activés pendant la période comptable n'est pas supérieur à la charge d'intérêts avant activation.

Instruments de couverture

La société utilise des instruments financiers dérivés (contrats à terme) afin de se prémunir contre les risques de change liés aux commandes fermes d'autobus établies en EUR et étalées sur plusieurs années. Ces flux de trésorerie futurs faisant l'objet d'une forte probabilité, ces transactions sont traitées en tant qu'opérations à des fins de couverture.

Couverture de flux de trésorerie futurs (commandes)

Avant que les bus ne soient livrés et facturés, les contrats à terme servent à couvrir des flux de trésorerie futurs et sont considérés comme hors bilan. Ils sont détaillés dans l'annexe.

Couverture d'éléments ayant des effets au bilan

Une fois que les bus ont été livrés et avant qu'ils ne soient payés intégralement, les contrats à terme servent à couvrir des positions du bilan

(dans le cas présent des créanciers). Ce sont alors les mêmes principes d'évaluation que ceux utilisés pour la position du bilan couverte (créanciers) qui sont appliqués. Les créanciers étant réévalués au taux de clôture, les instruments de couverture correspondant sont eux aussi réévalués et comptabilisés à leur valeur actuelle. Le changement de valeur est inscrit dans le résultat de la période.

Immobilisations financières

Les immobilisations financières sont constituées de la participation de la société TPF INFRA ainsi que de différents titres qui sont comptabilisés au prix d'acquisition, déduction faite des corrections de valeurs économiquement nécessaires.

Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles représentent les indemnités (dédommagements portés à l'actif - biens-fonds) et les logiciels informatiques. Les amortissements appliqués sont respectivement de 2% et de 20%. Pour l'application mobile TPF, le taux d'amortissement utilisé est de 50% car cette application est désormais remplacée par FairtiQ.

Dettes à long terme rémunérées & Autres dettes à long terme

Les dettes sont saisies au bilan à leur valeur nominale. Les frais de transaction éventuels sont reconnus directement en charge de la période. Les dettes financières sont présentées à court terme à moins que le groupe ne dispose d'un droit inconditionnel de repousser le règlement au minimum 12 mois après la date de bouclage des états financiers.

Provisions

Cette rubrique comprend les engagements dont l'échéance ou le montant est incertain, découlant de litiges et d'autres risques. Une provision est constituée lorsque le groupe a une obligation juridique ou implicite résultant d'un événement passé et que les sorties futures de liquidités peuvent être estimées de manière fiable. Les provisions dites à court terme ont une durée allant jusqu'à 12 mois puis elles deviennent des provisions à long terme.

Engagements de prévoyance

La prévoyance professionnelle des employés du groupe est assurée par Copré - Collective de Prévoyance. Le taux de couverture au 31.12.2017 est supérieur à 100%. Le plan de prévoyance est régi selon le principe de la primauté des cotisations.

Propres prestations

Une partie du compte de produits "propres prestations" qui se trouve au compte de résultat est activé sur les différents types d'immobilisations corporelles ou incorporelles. Il s'agit principalement d'heures, de kilomètres et de m² qui sont valorisés au coût de production et sont imputés sur les diverses phases de projets du groupe TPF.

Impôts

Les sociétés TPF TRAFIC et TPF INFRA sont exonérées fiscalement selon l'art. 56 LIFD et l'art. 97 LICD. Par contre, les sociétés TPF HOLDING et TPF IMMO sont imposées fiscalement selon la loi sur les sociétés anonymes.

Opérations hors bilan

Les engagements conditionnels et autres engagements ne devant pas être inscrits au bilan sont évalués et publiés à chaque clôture du bilan. Une provision est constituée lorsque des engagements conditionnels et d'autres engagements ne devant pas être inscrits au bilan entraînent une sortie de fonds sans apport de fonds utilisable et que cette sortie de fonds est probable et estimable.

PERIMETRE DE CONSOLIDATION

Transports publics fribourgeois Immobilier (TPF IMMO) SA
Transports publics fribourgeois Trafic (TPF TRAFIC) SA
Transports publics fribourgeois Infrastructure (TPF INFRA) SA

Siège	Capital-actions en CHF 1'000	Participations en %		Méthode de consolidation
		Directe	Indirecte	
Fribourg	14'488	100	0	I
Fribourg	7'500	100	0	I
Fribourg	68'730	33.5	0	E

Méthode de consolidation

I Consolidation intégrale

E Méthode de la mise en équivalence

DETAILS DES NOTES

En milliers de CHF

1 CREANCES RESULTANT DE LIVRAISONS ET PRESTATIONS

	31.12.17	31.12.16
Créances envers des clients	5'203	7'086
Créances envers des entités associées	3'061	2'950
Créances envers des clients facturées d'avance	0	-10
Ducroire	-44	-165
TOTAL	8'220	9'861

2 AUTRES CREANCES A COURT TERME

Autres créances envers des entités associées	7	0
Créances fiscales et droits de douane	1'514	1'062
Autres créances	3'270	2'245
TOTAL	4'790	3'306

Les autres créances se composent essentiellement du compte courant avec les CFF.

3 STOCKS

	31.12.17	31.12.16
Approvisionnements ateliers / Energie et matières de consommation	4'604	4'812
Stock mazout / huile de chauffage	245	281
Correction de valeur	-401	-603
TOTAL	4'448	4'490

4 COMPTES DE REGULARISATION ACTIF

Actifs transitoires	1'166	597
Indemnités à recevoir Agglomération et Mobul	1'005	992
TOTAL	2'171	1'589

DETAILS DES NOTES

En milliers de CHF

5 IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	Terrains non bâtis	Biens fonds	Parcours	Bâtiments Quais	Installations	Véhicules Biens meubles	Immob. corp. en cours de construction	Autres immob. corporelles	Total
VALEUR D'ACQUISITION AU 31.12.15	13'488	29'826	356	172'996	21'501	352'303	33'454	2'233	626'157
Entrées							46'289	1'552	47'841
Sorties		-10		-54	-556	-17'045	-7'163	-69	-24'897
Reclassifications				1'160	2'321	29'928	-33'409		0
VALEUR D'ACQUISITION AU 31.12.16	13'488	29'816	356	174'102	23'266	365'186	39'171	3'716	649'101
CORRECTIONS DE VALEUR CUMULEES AU 31.12.15	0	0	-153	-89'403	-16'410	-182'885	0	-2'174	-291'025
Amortissements planifiés			-10	-3'251	-571	-16'820		-193	-20'845
Amortissements additionnels						-16			-16
Dépréciations d'actifs						-336			-336
Sorties				54	477	15'188			15'719
Reclassifications									0
CORRECTIONS DE VALEUR CUMULEES AU 31.12.16	0	0	-163	-92'600	-16'504	-184'868	0	-2'367	-296'503
VALEURS COMPTABLES NETTES AU 31.12.15	13'488	29'826	203	83'593	5'091	169'418	33'454	59	335'132
VALEURS COMPTABLES NETTES AU 31.12.16	13'488	29'816	193	81'502	6'762	180'317	39'171	1'349	352'598
VALEUR D'ACQUISITION AU 31.12.16	13'488	29'816	356	174'102	23'266	365'186	39'171	3'716	649'101
Entrées					242		48'980	188	49'410
Sorties					-282	-15'222	-1'062	-496	-17'062
Reclassifications		5'835		13	1'305	7'396	-14'550		0
Reclassifications RPC		97	1'759	-1'124	-1'459	305	-26		-448
VALEUR D'ACQUISITION AU 31.12.17	13'488	35'748	2'115	172'991	23'072	357'666	72'513	3'408	681'001
CORRECTIONS DE VALEUR CUMULEES AU 31.12.16	0	0	-163	-92'600	-16'504	-184'868	0	-2'367	-296'503
Amortissements planifiés			-45	-3'310	-792	-16'772		701	-20'218
Amortissements additionnels									0
Dépréciations d'actifs						-159	-430		-589
Sorties						181	15'199		15'380
Reclassifications									0
Reclassifications RPC			-523	603	1'289	-1'323			46
CORRECTIONS DE VALEUR CUMULEES AU 31.12.17	0	0	-731	-95'307	-15'985	-188'194	0	-1'666	-301'883
VALEURS COMPTABLES NETTES AU 31.12.16	13'488	29'816	193	81'502	6'762	180'317	39'171	1'349	352'598
VALEURS COMPTABLES NETTES AU 31.12.17	13'488	35'748	1'384	77'683	7'088	169'471	72'513	1'742	379'117

Les reclassifications RPC concernent l'harmonisation des immobilisations effectuée en 2017 selon la RPC 18.

Les entrées des immobilisations corporelles en cours de construction sont présentées nettes d'une subvention reçue en 2017 de KCHF 245 pour l'achat de véhicules autonomes.

Les dépréciations d'actifs correspondent à cette subvention, amortie au moment de l'activation, ainsi qu'à la diminution de la durée d'amortissement de véhicules immobilisés

DETAILS DES NOTES

En milliers de CHF

6 IMMOBILISATIONS FINANCIERES

Participation mise en équivalence
Autres immobilisations financières auprès de tiers

31.12.17 31.12.16

23'439 23'146

136 36

TOTAL

23'575 23'182

DETAILS DES NOTES

En milliers de CHF

7 IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

VALEUR D'ACQUISITION AU 31.12.15

Entrées

Sorties

Reclassifications

VALEUR D'ACQUISITION AU 31.12.16

CORRECTIONS DE VALEUR CUMULEES AU 31.12.15

Amortissements planifiés

Dépréciations d'actifs

Sorties

Reclassifications

CORRECTIONS DE VALEUR CUMULEES AU 31.12.16

VALEURS COMPTABLES NETTES AU 31.12.15

VALEURS COMPTABLES NETTES AU 31.12.16

VALEUR D'ACQUISITION AU 31.12.16

Entrées

Sorties

Reclassifications

Reclassifications RPC

VALEUR D'ACQUISITION AU 31.12.17

CORRECTIONS DE VALEUR CUMULEES AU 31.12.16

Amortissements planifiés

Dépréciations d'actifs

Sorties

Reclassifications

Reclassifications RPC

CORRECTIONS DE VALEUR CUMULEES AU 31.12.17

VALEURS COMPTABLES NETTES AU 31.12.16

VALEURS COMPTABLES NETTES AU 31.12.17

	Indemnités	Logiciels informatiques	Total
VALEUR D'ACQUISITION AU 31.12.15	2'622	5'514	8'136
Entrées		3'524	3'524
Sorties			0
Reclassifications			0
VALEUR D'ACQUISITION AU 31.12.16	2'622	9'038	11'660
CORRECTIONS DE VALEUR CUMULEES AU 31.12.15	-1'180	-2'784	-3'964
Amortissements planifiés	-51	-1'434	-1'485
Dépréciations d'actifs			0
Sorties			0
Reclassifications			0
CORRECTIONS DE VALEUR CUMULEES AU 31.12.16	-1'231	-4'218	-5'449
VALEURS COMPTABLES NETTES AU 31.12.15	1'442	2'730	4'172
VALEURS COMPTABLES NETTES AU 31.12.16	1'391	4'820	6'211
VALEUR D'ACQUISITION AU 31.12.16	2'622	9'038	11'660
Entrées	76	460	536
Sorties			0
Reclassifications			0
Reclassifications RPC		445	445
VALEUR D'ACQUISITION AU 31.12.17	2'698	9'944	12'642
CORRECTIONS DE VALEUR CUMULEES AU 31.12.16	-1'231	-4'218	-5'449
Amortissements planifiés	-56	-1'737	-1'793
Dépréciations d'actifs			0
Sorties			0
Reclassifications			0
Reclassifications RPC		-69	-69
CORRECTIONS DE VALEUR CUMULEES AU 31.12.17	-1'287	-6'024	-7'311
VALEURS COMPTABLES NETTES AU 31.12.16	1'391	4'820	6'211
VALEURS COMPTABLES NETTES AU 31.12.17	1'411	3'920	5'331

Les reclassifications RPC concernent l'harmonisation des immobilisations effectuée en 2017 selon la RPC 18.

DETAILS DES NOTES

En milliers de CHF

8 DETTES FINANCIERES A COURT TERME

	31.12.17	31.12.16
UBS - Placement privé	10'000	0
BCF 30.01.395.455-08 - av. terme 4.3 mio	0	4'300
BCF 30.01.404.984-02 - av. terme 4.5 mio	0	4'500
BCF 30.01.405.203-00 - av. terme 1.5 mio	0	1'500
BCF 30.01.390.835-04 - av. terme 10.5 mio	10'500	0
BCF 30.01.390.848-02 - av. terme 4.3 mio	4'300	0
BCF 30.01.467.506-00 - av. terme 2.4 mio	2'400	0
TOTAL	27'200	10'300

Les dettes financières à court terme se composent :

- d'un placement privé contracté dans le but de financer le Projet d'investissement G7 - centre d'exploitation, de maintenance et administratif à Givisiez dans TPF TRAFIC et une acquisition de terrain dans TPF IMMO
- des avances à terme fixe, contractées à un taux fixe de 1.65% pour l'acquisition de la nouvelle flotte des véhicules ferroviaires, qui seront remboursées en 2018. Ces avances sont garanties par le cautionnement solidaire de la Confédération.

9 DETTES RESULTANT DE LIVRAISONS ET PRESTATIONS

	31.12.17	31.12.16
Dettes envers des tiers	9'714	9'181
Dettes envers des entités associées	1'825	1'822
Dettes envers des tiers payées d'avance	0	-64
TOTAL	11'540	10'939

10 AUTRES DETTES A COURT TERME

Autres dettes envers des tiers	362	1'299
Autres dettes envers des entités associées	5	33
Contributions d'investissement remboursables à court terme	1'699	1'699
TOTAL	2'066	3'031

DETAILS DES NOTES

En milliers de CHF

11 PROVISIONS

PROVISIONS A COURT TERME AU 31.12.15

Reclassement (de long terme à court terme)	213	189	402
Constitution	34	4'131	4'165
Utilisation	-13	-42	-55
Dissolution	-4	-3'734	-3'738

PROVISIONS A COURT TERME AU 31.12.16

Reclassement (de court terme à long terme)	-213	-189	-402
Constitution	256	70	326
Utilisation			0
Dissolution		-46	-46

PROVISIONS A LONG TERME AU 31.12.16

PROVISIONS A COURT TERME AU 31.12.16

Reclassement (de long terme à court terme)	256	-31	225
Constitution	25	4'087	4'112
Utilisation		-68	-68
Dissolution	-247	-3'961	-4'208

PROVISIONS A COURT TERME AU 31.12.17

Reclassement (de court terme à long terme)	-256	31	-225
Constitution	241		241
Utilisation			0
Dissolution		-320	-320

PROVISIONS A LONG TERME AU 31.12.17

	Impôts	Autres	Total
PROVISIONS A COURT TERME AU 31.12.15	20	3'767	3'787
Reclassement (de long terme à court terme)	213	189	402
Constitution	34	4'131	4'165
Utilisation	-13	-42	-55
Dissolution	-4	-3'734	-3'738
PROVISIONS A COURT TERME AU 31.12.16	250	4'311	4'561
PROVISIONS A LONG TERME AU 31.12.15	213	535	748
Reclassement (de court terme à long terme)	-213	-189	-402
Constitution	256	70	326
Utilisation			0
Dissolution		-46	-46
PROVISIONS A LONG TERME AU 31.12.16	256	370	626
PROVISIONS A COURT TERME AU 31.12.16	250	4'311	4'561
Reclassement (de long terme à court terme)	256	-31	225
Constitution	25	4'087	4'112
Utilisation		-68	-68
Dissolution	-247	-3'961	-4'208
PROVISIONS A COURT TERME AU 31.12.17	284	4'339	4'621
PROVISIONS A LONG TERME AU 31.12.16	256	370	626
Reclassement (de court terme à long terme)	-256	31	-225
Constitution	241		241
Utilisation			0
Dissolution		-320	-320
PROVISIONS A LONG TERME AU 31.12.17	241	81	322

Le autres provisions se composent essentiellement des provisions pour vacances et heures supplémentaires.

DETAILS DES NOTES

En milliers de CHF

12 COMPTES DE REGULARISATION PASSIF

Passifs transitoires
 Délimitation recettes Frimobil
 Délimitation recettes Service direct
 Travaux à facturer

TOTAL

31.12.17	31.12.16
787	479
5'962	5'828
3'601	3'385
334	434
10'685	10'126

13 DETTES A LONG TERME REMUNEREES

BCF 30.01.390.753-07 - av.termes 9.2 mio
 BCF 30.01.390.808-07 - av.termes 14.9 mio
 BCF 30.01.390.768-00 - av.termes 9 mio
 BCF 30.01.390.827-02 - av.termes 5.6 mio
 BCF 30.01.390.835-04 - av.termes 10.5 mio
 (dette fin. à court terme)
 BCF 30.01.390.848-02 - av.termes 4.3 mio
 (dette fin. à court terme)
 UBS Switzerland AG- placements privés
 50 mio pour G7
 PostFinance SA - emprunt 55 mio pour G7
 PostFinance SA - emprunt 32 mio pour G7

TOTAL

31.12.17	31.12.16
9'200	9'200
14'900	14'900
9'000	9'000
5'600	5'600
0	10'500
0	4'300
50'000	60'000
55'000	0
32'000	0
175'700	113'500

Les dettes à long terme rémunérées se composent :

- des avances à terme fixe, contractées à un taux fixe de 1.65% pour l'acquisition de la nouvelle flotte des véhicules ferroviaires, qui seront remboursées entre 2020 et 2024. Ces avances sont garanties par le cautionnement solidaire de la Confédération.
- Dans le but de financer le Projet d'investissement G7 - centre d'exploitation, de maintenance et administratif à Givisiez :
 - de trois placements privés totalisant KCHF 50'000 contractés auprès de UBS Switzerland AG et garantis par le cautionnement solidaire de la Confédération, soit :
 - KCHF 15'000 au taux fixe de 0.3775%, échéance 2036
 - KCHF 25'000 au taux fixe de 0.50%, échéance 2041
 - KCHF 10'000 au taux fixe de 0.47125%, échéance 2051
 - de deux reconnaissances de dette totalisant KCHF 87'000 contractés auprès de PostFinance SA, soit :
 - KCHF 32'000 au taux fixe de 0.42%, échéance 2033, garantis par le cautionnement solidaire de la Confédération
 - KCHF 55'000 au taux fixe de 0.80%, échéance 2037

DETAILS DES NOTES

En milliers de CHF

14 AUTRES DETTES A LONG TERME	31.12.17	31.12.16
Autres dettes envers Cantons / Confédération	142'698	144'397
TOTAL	142'698	144'397

Le poste "Autres dettes envers Cantons / Confédération" est principalement composé des contributions d'investissements octroyées par la Confédération et les Cantons conformément à l'Ordonnance sur les indemnités, les prêts et les aides financières selon la Loi fédérale sur les chemins de fer (LCdF) et la Loi sur le transport de voyageurs (LTV). Ces emprunts ne portent pas intérêt. Ces contributions peuvent être remboursables ou conditionnellement remboursables. Les contributions en remboursement sont remboursées sur des durées en moyenne de 25 ans.

Le remboursement des contributions conditionnellement remboursables est décidé le cas échéant par les pouvoirs publics en fonction des possibilités des sociétés concernées (aucun remboursement n'est en cours actuellement).

La part remboursable à long terme au 01.01.2017 se monte à KCHF 15'982 et au 31.12.2017 à KCHF 14'283.

De plus, la part conditionnellement remboursable se monte au 01.01.2017 à KCHF 107'774, sans mouvement durant l'année 2017.

Ce poste est également composé de l'emprunt contracté courant 2015 de KCHF 19'951 auprès du Canton de Fribourg dont la durée est de 30 ans et remboursable après un moratoire de 10 ans.

DETAILS DES NOTES

En milliers de CHF

15 VENTES VOYAGEURS

Billets forfaitaires et billets ind./
abonn. parcours, général et demi-tarif
Titres transports Frimobil
Prod. voyageurs sans titres de transport et
autres produits

2017 2016

13'975 13'128
29'076 27'639

645 450

TOTAL

43'696 41'217

16 INDEMNITES / SUBVENTIONS

Indemnités trafic régional
Indemnités Agglomération et Mobul
Indemnités autres

47'426 46'780
23'935 24'104
60 130

TOTAL

71'421 71'014

17 CHARGES EXTRA. & HORS EXPLOITATION

Amort. rétroactifs immobilisations corporelles
meubles achevées
Transitoire produits transports scolaires pas effectués
Ajustement amortissements et dissolutions sur
articles courants et d'échange
Transfert fonds amort. articles courants et d'échange
Transfert fonds amort. articles de réserve
Rattrapage amortissements pièces de réserve
Autres charges concernant des exercices précédents
Différence entre le taux réservé et le taux de clôture
des opérations à terme en devises ouvertes au
31.12.16, liées aux factures créanciers ouvertes

-12 0
-41 0

-188 0

-10 0

-49 0

0 -45

-13 -152

0 -77

TOTAL

-313 -274

18 PROD. EXTRA. & HORS EXPLOITATION

Ajustement amortissements et dissolutions
sur articles de réserve
Ajustement amortissements et dissolutions
sur articles courants et d'échange
Dissolution provisions pour désamiantage
bâtiment et véhicules ainsi que pour
élimination véhicules
Dissolution provision pour désamiantage
véhicules
Dissolutions autres provisions
Extourne différence entre le taux réservé et
le taux de clôture des opérations à terme
en devises ouvertes au 31.12.16, liées aux
factures créanciers ouvertes
Autres produits concernant des
exercices précédents
Différences de change liées à la
réévaluation des créanciers en EUR au
taux de clôture

2017 2016

611 0

283 0

379 0

0 42

0 73

77 0

340 280

0 524

TOTAL

1'689 919

Les produits concernant les exercices précédents sont
composés essentiellement d'une rétrocession de frais de
courtage de 2016.

AUTRES INFORMATIONS

En CHF

19 HONORAIRES VERSES A L'ORGANE DE REVISION

	2017	2016
Honoraires pour prestations de révision	34'025	95'700
Honoraires pour autres prestations notamment divers travaux fiscaux	0	48'142

20 ACTIONS PROPRES

Actions TPF nominatives de CHF 10.00

	Nombre 2017	2017	Nombre 2016	2016
Actions au début de l'année	11'234	99'407	11'154	98'355
Achats	220	2'893	80	1'052
Actions à la fin de l'année	11'454	102'300	11'234	99'407

Au 1er janvier 2015, la société détenait 11'134 actions pour une valeur comptable de CHF 18.00. Suite au passage aux recommandations RPC, les actions propres ont été évaluées à leur prix d'acquisition. Le montant de cette réévaluation se monte à CHF 98'074.

21 ENGAGEMENTS HORS BILAN

	2017	2016
Participation à la Société simple de la Communauté tarifaire intégrale fribourgeoise (CTIFR).	pm	pm

22 LIMITE DE CREDIT

Une limite globale de CHF 72'781'400 est en vigueur auprès d'un établissement bancaire pour des avances à terme fixe contractées pour l'acquisition de la nouvelle flotte des véhicules ferroviaires. Cette limite globale est garantie par le cautionnement solidaire de la Confédération.

	2017	2016
Montant consommé au 01.01.2017 / 01.01.2016	63'800'000	65'600'000
Montant consommé au 31.12.2017 / 31.12.2016	55'900'000	63'800'000

23 INTERETS ACTIVES

Les intérêts activés durant la période comptable se composent comme suit :

- Projet Rames VE, remplacement rames 140
- Projet G7 - centre d'exploitation, de maintenance et administratif

	2017	2016
	0	221'372
	835'725	79'864

24 OPERATIONS DE CHANGE A TERME

Les achats de la flotte de véhicules "Route" couverts par des opérations à terme en devises ont été de EUR 2'934'905 en 2017 (EUR 8'151'325 en 2016).

Détail de la totalité des opérations à terme en devises ouvertes au 31.12.2017

Achat/Vente	Bouclément	DevN	Montant	Cours	DevO	Montant op.	Échéance
Achat	23.09.2013	EUR	128'749.39	1.2025	CHF	154'821.15	01.10.2018
Achat	23.09.2013	EUR	128'749.39	1.2025	CHF	154'821.15	08.10.2018
Achat	23.09.2013	EUR	128'749.39	1.2025	CHF	154'821.15	15.10.2018
Achat	23.09.2013	EUR	128'749.39	1.2025	CHF	154'821.15	22.10.2018
Achat	23.09.2013	EUR	64'374.70	1.2025	CHF	77'410.60	29.10.2018

Opérations à terme en devises liées aux factures créanciers ouvertes au 31.12.2016

Achat/Vente		DevN	Montant	Cours	DevO	Montant op.	Échéance
Achat		EUR	128'749.39	1.2025	CHF	154'821.15	01.10.2018
Achat		EUR	128'749.39	1.2025	CHF	154'821.15	08.10.2018
Achat		EUR	128'749.39	1.2025	CHF	154'821.15	15.10.2018
Achat		EUR	795.32	1.2025	CHF	956.38	22.10.2018
		EUR	387'043.49		CHF	465'419.83	
Arrondis					CHF	-0.03	
Taux de clôture	31.12.2017	EUR	387'043.49	1.1808	CHF	457'020.95	
Perte de change non réalisée comptabilisée					CHF	8'398.85	

25 EVENEMENTS POSTERIEURS A LA DATE DE LA CLOTURE

Tous les éléments significatifs connus lors de l'établissement des comptes ont été pris en considération.
Aucun évènement nouveau susceptible de modifier la situation financière de la société n'est intervenu jusqu'à la préparation des présents états financiers.

26 APPROBATION DES COMPTES DE TPF TRAFIC PAR L'OFT

Par courrier du 20 mars 2018, l'OFT a communiqué ne pas avoir vérifié les comptes annuels 2017 sous l'angle du droit des subventions, en vertu de l'art. 37, al. 2, LTV. Ceci en vertu de la loi fédérale sur le programme de stabilisation 2017 - 2019 modifiant ledit article.

27 APPROBATION DES COMPTES PAR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

Par sa séance du 26.03.2018, le Conseil d'administration entérine les comptes 2017.

A l'Assemblée générale de
Transports publics fribourgeois Holding (TPF) SA,
Fribourg

Lausanne, le 11 avril 2018

Rapport de l'organe de révision sur les comptes consolidés

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de Transports publics fribourgeois Holding (TPF) SA, comprenant le bilan, le compte de résultat, le tableau de flux de trésorerie, le tableau de variation des fonds propres et l'annexe (pages 83 à 103) pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2017.



Responsabilité du Conseil d'administration

La responsabilité de l'établissement des comptes consolidés, conformément aux Swiss GAAP RPC, aux dispositions légales et aux règles de consolidation et d'évaluation décrites en annexe incombe au Conseil d'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.



Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes consolidés ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes consolidés. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes consolidés puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes consolidés dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.



Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes consolidés pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2017 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, en conformité avec les Swiss GAAP RPC et sont conformes à la loi suisse et aux statuts.



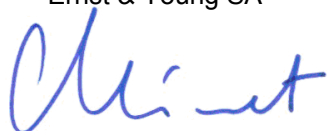
Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'article 728a al. 1 chiffre 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

Nous recommandons d'approuver les comptes consolidés qui vous sont soumis.

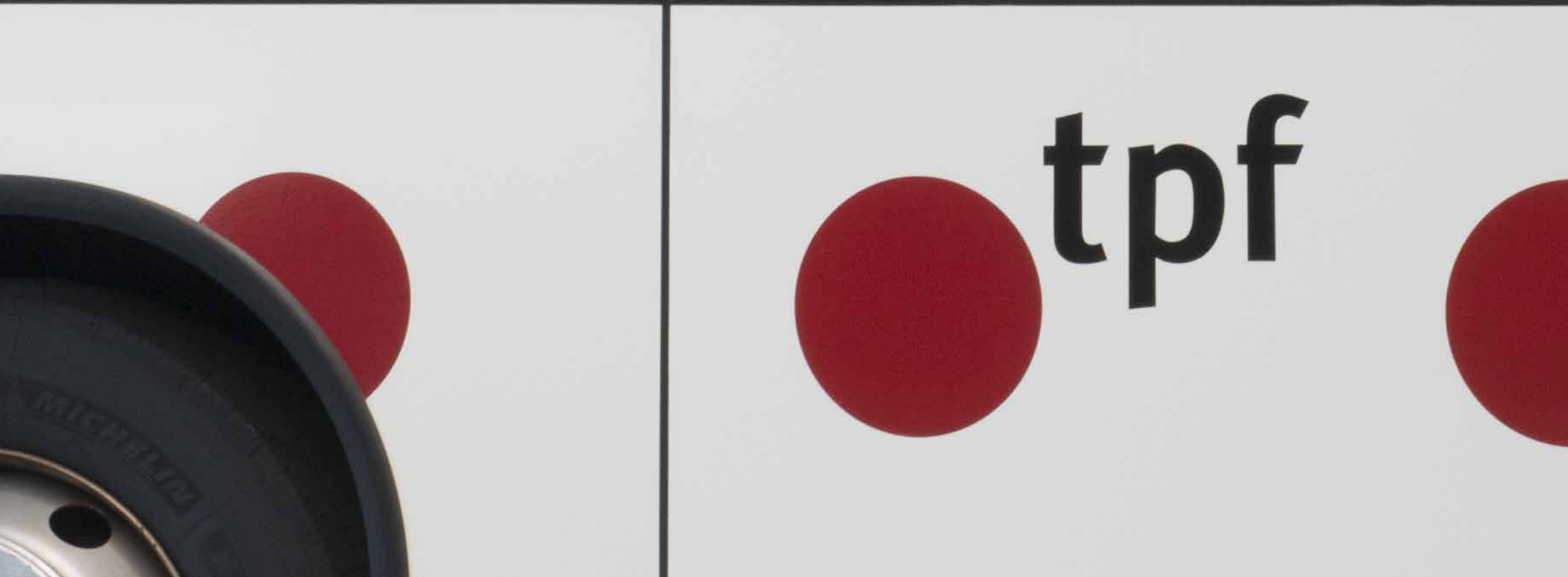
Ernst & Young SA

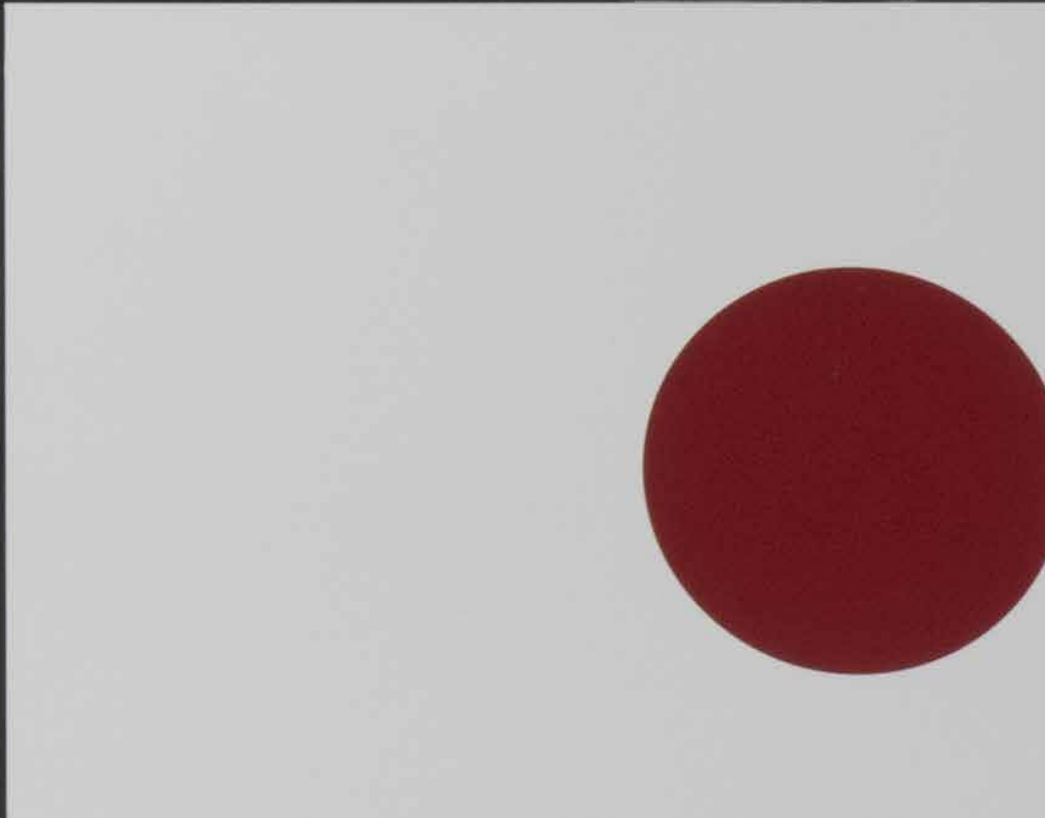
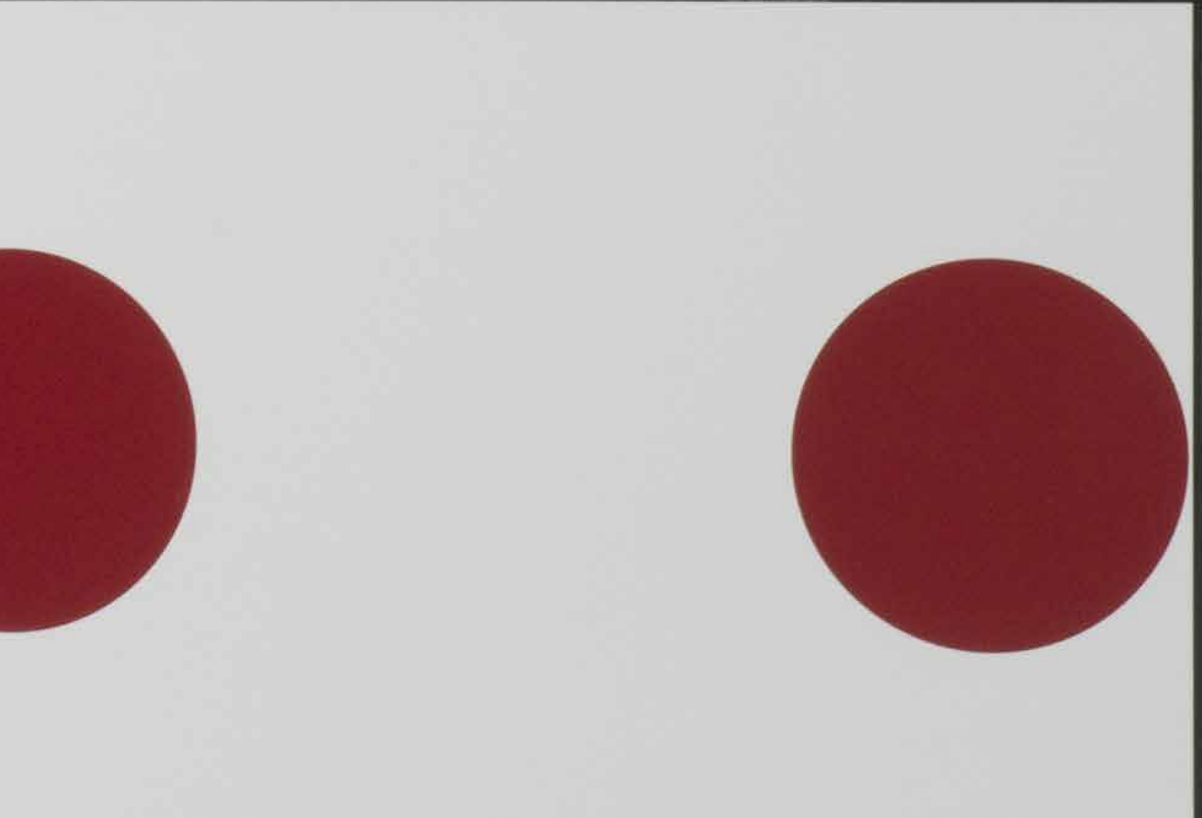


Serge Clément
Expert-réviseur agréé
(Réviseur responsable)



Jérémie Rouillard





IMPRESSUM

Edition et conception: Communication et relations publiques
Traduction: Beat Karlen, étrad-translation, Grolley
Réalisation graphique: Frank®, Fribourg
Photographies: Arunà Canevascini, Fribourg
Impression: MTL, Villars-sur-Glâne
Fribourg, mai 2018

Transports publics fribourgeois Holding (TPF) SA

Rue Louis-d'Affry 2
Case postale 1536 - 1700 Fribourg
communication@tpf.ch - +41 26 351 02 00
tpf.ch

« NOUS BÂTISSONS VOTRE MOBILITÉ »
« WIR BAUEN IHRE MOBILITÄT AUF »



tpf.ch

